



БИЗНЕС-РЕЖА

ФЛИЗЕЛИН, ВИНИЛ ВА 3D ОБОЙ

ИШЛАБ ЧИҚАРИШ

ЛОЙИҲАСИНИ ТАШКИЛ ЭТИШ БЎЙИЧА

ИНВЕСТИТОРЛАРГА МУРОЖААТ

Ҳурматли инвесторлар!

Ўзбекистон Республикасида қурилиш соҳасининг жадал ривожланиши ва ички бозорда юксак сифатли пардозловчи материалларга талабнинг ошиб бораётгани шарт-шароитларни яратиб бермоқда. Бу эса юқори технологияли ва экологик йўналтирилган ишлаб чиқариш лойиҳаларини амалга ошириш учун ноёб имкониятлар беради. Шундай истикболли йўналишлардан бири — жаҳон стандартларига жавоб берадиган экологик хавфсиз таркиблар, рақамли технологиялар ва 3D-эффектлардан фойдаланилган ҳолда замонавий девор қоғозлари ишлаб чиқаришни ташкил этишдир.

Ушбу бизнес-режа флизелин, винил ва 3D девор қоғозларини ишлаб чиқариш бўйича инвестиция лойиҳасини асослаш мақсадида тайёрланган бўлиб, солиқ имтиёзлари амал қиладиган ҳудуд — «Нукус» ЭИЗ ва «Нукус Технопарки» МСЗда амалга ошириш кўзда тутилган.

Лойиҳа Хитойда ишлаб чиқарилган, самарадорлиги юқори ва бюджет доирасидаги ускуналардан фойдаланиш асосида ташкил этилади. Бу эса рақобатбардош маҳсулотларни кам харажатли инвестициялар билан ишлаб чиқариш имконини беради. Ишлаб чиқариш технологияси экологик хавфсиз бўёқлар ва қопламаларни, шунингдек рақамли босма ва тисниб чиқариш имкониятларини ўз ичига олади. Ушбу ечимлар замонавий дизайн ва энергия самарадорлиги талабларига жавоб беради.

Лойиҳа қуйидаги стратегик афзалликларга эга:

- ички бозорда барқарор талаб (жумладан, оммавий уй-жой қурилиши ва ободонлаштириш дастурлари доирасида);
- Қозоғистон, Тожикистон, Қирғизистон ва Афғонистон каби қўшни мамлакатлар бозорига экспорт имкониятлари;
- индустриал зоналарда амал қиладиган солиқ ва божхона имтиёзларидан фойдаланиш;
- инвестицияларнинг тез айланиши ва маҳсулот маржиналлигининг юқорилиги.

Лойиҳа хусусий инвестициялар асосида амалга оширилади, эҳтиёжга қараб ҳамкорларни жалб қилиш имконияти мавжуд. Бу янги иш ўринлари яратиш, маҳаллий қурилиш материаллари бозорини ривожлантириш ҳамда экологик ва саноат модернизацияси мақсадларига хизмат қилади.

Ушбу ҳужжат «Ўзбекэкспертиза» АЖ лойиҳа офислари фаолиятини ташкил этиш бўлими методологияси асосида тайёрланган бўлиб, инвестицион ниятни асослаш мақсадида, потенциал ҳамкорлар ва инвесторлар билан очиқ мулоқот ва ҳамкорликка йўналтирилгандир.

**Ҳурмат билан,
Лойиҳа жамоаси**

Изоҳ

Ушбу бизнес-режа техник-иқтисодий асослаш (ТИА) элементлари билан ишлаб чиқилган бўлиб, лойиҳанинг асосий кўрсаткичлари, ишлаб чиқариш ҳисоб-китоблари ва инфратузилма талабларини ўз ичига олади. Ушбу ҳужжатни «Нукус» эркин иқтисодий зонаси ёки «Нукус Технопарки» махсус саноат зонаси доирасидаги жараёнларда, инвестиция таҳлили, банк кредити олиш ёки ЛСҲ — лойиҳа-смета ҳужжатлари тайёрлашда қўллаш мумкин.

1. ЛОЙИҲА БЎЙИЧА УМУМИЙ МАЪЛУМОТ

Преамбула

Обой ишлаб чиқариш бўйича лойиҳа ташаббуси универсал форматда шакллантирилган бўлиб, у «Нукус» ЭИЗ ва «Нукус Технопарки» МСЗ ҳудудида жойлаштириш имкониятини назарда тутди. Бу ҳолда инвестиция ҳажми, инновацион ва экспортга йўналтирилганлик талабларига риоя этилади.

Лойиҳа ички бозор ва Марказий Осиё мамлакатларига экспортга йўналтирилган, экологик, рақамли ва 3D-технологиялар асосида юқори сифатли маҳсулот ишлаб чиқаришни мақсад қилган. Қўшимча равишда, бюджетли, аммо самарали ускуналардан фойдаланиш ҳамда муҳитга кам таъсир кўрсатадиган, юқори ишлаб чиқариш мослашувчанлигига эга моделни жорий этиш режалаштирилган.

1.1. Лойиҳа номи ва географияси

Категория	Батафсил маълумот
Лойиҳа номи	Экологик ва 3D-технологиялар асосида обой ишлаб чиқаришни ташкил этиш
Жойлашув	Ўзбекистон Республикаси (устувор ҳудудлар: Қорақалпоғистон)
Индустриал платформа	– “Нукус” (ЭИЗ)
	– “Нукус Технопарки” (МСЗ)
Ижро формати	Хусусий инвестициялар / шериклик модели
Асосий сотув бозорлари	Ички бозор, МДХ давлатлари, Марказий Осиё (Қозоғистон, Тожикистон, Қирғизистон)

1.2. Лойиҳа ташаббускорлари ва шериклик тузилмаси

Категория	Батафсил маълумот
Лойиҳа ташаббускори	Хусусий инвестор / Инвесторлар гуруҳи
Бизнес-режа ишлаб чиқувчиси	АЖ «Ўзбекэкспертиза»нинг лойиҳа офислари бўлими
Давлат шериклари	«Нукус» ЭИЗ ва «Нукус Технопарки» МСЗ дирекциялари, Инвестициялар ва саноат вазирлиги, ҳудудий ҳокимликлар
Эҳтимолий институционал шериклар	Савдо-саноат палатаси, тижорат банклари, Тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш жамғармаси
Ижро юридик шакли	Масъулияти чекланган жамият (МЧЖ)
Ҳамкорлик вариантлари	100% хусусий инвестициялар ёки шерикликдаги қўшма корхона шаклида

1.3. Лойиҳанинг мақсад ва аҳамияти

Категория	Батафсил маълумот
Стратегик мақсад	Экспортбоп замонавий обой ишлаб чиқариш корхонасини ташкил этиш

Категория	Батафсил маълумот
Асосий вазифалар	– Экологик ва рақамли технологияларни жорий этиш
	– Ички бозорда улушга эга бўлиш
	– Марказий Осиёга экспорт қилиш
Инновацион аҳамият	Сув асосидаги чернилар, рақамли босма, 3D-тисниб чиқариш ва паст углеродли ечимлардан фойдаланиш
Иқтисодий аҳамият	Импорт ўрнини босиш, боғлиқ тармоқларни ривожлантириш, иш ўринлари яратиш, ҳудудий ялпи маҳсулот ўсиши
Ижтимоий аҳамият	Иш ўринлари яратиш, кадрлар тайёрлаш, саноат кўникмаларини шакллантириш
Устувор йўналишларга мувофиқлиги	Миллий экспорт стратегияси, ҳудудлар индустриализацияси дастури, “Яшил Ўзбекистон” стратегияси

1.4. Маҳсулот турлари ва сотув бозорлари

Категория	Батафсил маълумот
Асосий маҳсулот	– Флизелин ва винил асосидаги обойлар
	– 3D-тисма элементли обойлар
	– Рақамли босма технологиясидаги обойлар
Нишонланган истеъмолчилар	– Қурилиш компаниялари
	– Безатиш материаллари дилерлари
	– Якка тартибдаги харидорлар
Ички бозор	Ўзбекистоннинг барча ҳудудлари (кўп қаватли уйлар, мактаблар, меҳмонхоналар, бизнес марказлар)
Экспорт йўналишлари	Қозоғистон, Тожикистон, Қирғизистон, Афғонистон, Россия
Сотув каналлари	– Умумий савдо тармоқлари
	– Дистрибьюторлар
	– Интернет майдончалари (OLX, Market.uz)
	– Тендерларда иштирок этиш
Маҳсулот афзалликлари	Экологиклик, мустаҳкамлик, рақобатбардош нарх, замонавий дизайн, намликка чидамлик

1.5. Ҳуқуқий модель ва лойиҳа амалга ошириш шакли

✦ **Лойиҳа ташкил этиш шакли** — Масъулияти чекланган жамият (МЧЖ), рўйхатдан ўтказиш жойи сифатида қуйидаги саноат майдонларидан бири белгиланади: «Нукус» ЭИЗ ва «Нукус Технопарки» МСЗ.

Рўйхатдан ўтказиш Ўзбекистон Республикасининг амалдаги қонунчилиги асосида амалга оширилади.

✦ **Резидентлик мақоми ва солиқ имтиёзлари:**

Лойиҳанинг умумий инвестиция ҳажми \$849 000 бўлиб, расмий солиқ имтиёзлари олиш учун талаб этиладиган \$1 млн чегарадан камроқ бўлса-да, лойиҳа қуйидаги 2 мезонга мос келиши сабабли, ЭИЗда резидент сифатида рўйхатдан ўтиш ҳуқуқига эга:

◆ **1. Экспорт йўналиши:**

– Маҳсулотнинг камида 30% йилилик ҳажми Қозоғистон, Тожикистон, Қирғизистон ва Афғонистонга экспорт қилинади.

◆ **2. Инновацион ва экологик ёндашув:**

– Сув асосидаги экологик черчилар, рақамли босма, 3D тисмали технологиялар, зарарли моддаларсиз ишлаб чиқариш.

● **Солиқ ва божхона имтиёзлари (ПҚ–60 ва ПКМ №969 асосида):**

- Фойда солиғидан озод этиш (0%)
- Мулк ва ер солиғидан озод этиш
- Ускуна ва материаллар импортида 0% бож ва ҚҚС
- Имтиёзлар амал қилиш муддати — 3 йилгача, инвестиция кенгайганда узайтирилиши мумкин

📋 **Қўшимча ҳуқуқий параметрлар**

Категория	Батафсил маълумот
Юридик шакл	Масъулияти чекланган жамият (МЧЖ)
Мулкчилик шакли	Хусусий / Шериклик шаклида
Корхонани рўйхатдан ўтказиш	Худудий ЯИДХПда ёки СЭЗ / МПЗ дирекциясида
Назорат органлари	ЎзР Инвестициялар, саноат ва савдо вазирлиги (МИПТ), солиқ инспекцияси, дирекция
Ҳуқуқий асос	ЎзР «Эркин иқтисодий зоналар тўғрисида»ги қонуни, ПҚ–60, ПКМ №969
Ташаббускор жавобгарлиги	Корхона низоми асосида молиявий ва маъмурий жавобгарлик
Резидент мажбуриятлари	Худудий профильга мувофиқлик, экспорт улуши ва локализация талабларини бажариш

☒ **Хулоса:** Лойиҳа 1 млн доллардан кам инвестиция ҳажмига қарамай, экспорт йўналиши ва экологик-рақамли ечимлар туфайли СЭЗ талабларига тўлиқ мос келади ҳамда барча имтиёзлардан фойдаланиш имкониятига эга.

1.6 Лойиҳа ташаббусининг стратегик ҳужжатлар ва ривожланиш дастурларига мувофиқлиги

Экологик ва 3D-технологияли обойлар ишлаб чиқариш лойиҳаси «Нукус» эркин иқтисодий зонаси ёки «Нукус Технопарки» маҳаллий саноат зонаси ҳудудида жойлаштирилиши орқали қуйидаги миллий стратегик йўналишларга тўлиқ мос келади:

- импорт ўрнини босиш,
- қурилиш тармоғини ривожлантириш,
- экспортни рағбатлантириш,

- қайта ишлаш саноатига инвестицияларни жалб этиш.

Ўзбекистон Республикасининг стратегик ҳужжатларига мувофиқлик:

№	Стратегик ҳужжат	Лойиҳа ташаббусининг мувофиқлиги
1	2022–2026 йилларда янги Ўзбекистонни ривожлантириш стратегияси	Қайта ишлаш саноатини кенгайтириш ва кичик бизнесни қўллаб-қувватлаш
2	Президент фармони №УП–6312 (24.01.2022 й.) «Худудларни индустриал ривожлантириш дастури»	Саноат зоналарида жойлаштириш, янги иш ўринлари яратиш
3	Президент қарори №ПҚ–60 (12.01.2022 й.)	Курилиш ва безатиш материаллари ишлаб чиқаришини рағбатлантириш
4	Ўзбекистоннинг 2030 йилгача бўлган миллий экспорт стратегияси	СХТ ва Марказий Осиё мамлакатларига экспорт йўналиши
5	«Эркин иқтисодий зоналар тўғрисида»ги Қонун	Инвестиция ҳажми ва инновацион технологиялар бўйича резидентлик талабларига мос
6	«Яшил Ўзбекистон» дастури ва Президент фармони №УП–6264 (05.07.2021 й.)	Экологик технологиялар қўллаш ва зарarli чиқиндиларни камайтириш

1.7 Лойиҳанинг асосий параметрлари ва кўлами

Лойиҳа рақамли босма, экологик таркиблар ва иссиқ тисмали технологиялар асосида флизелин, винил ва 3D обойлар ишлаб чиқаришга қаратилган самарали ишлаб чиқариш мажмуасини яратишни кўзда тутди. Асосий жиҳозлар Хитойда ишлаб чиқарилган бўлиб, бюджетли, лекин самарали моделда танланган.

Ишлаб чиқариш цикли **оммавий истеъмолчи сегменти** ва Марказий Осиё бозорларига **экспортни** мақсад қилган.

Ишлаб чиқариш инфратузилмаси **СанПиН РУз 0176-05** ва **СНиП РУз 2.02.01-98** талабларига мувофиқ шакллантирилади.

Техника ва ишлаб чиқариш параметрлари:

Категория	Батафсил
Минимал керакли майдон	2 500 – 3 500 м ² (босма линияси, тисмали ускуналар, қуришти, қадоқлаш ва омборлар учун)
Ишлаб чиқариш қуввати	Йилига 4 000 000 рулонгача (2 смена режимида)
Асосий маҳсулот турлари	– Флизелин ва винил асосидаги обойлар
	– Тисмали ва 3D-фактурали обойлар
	– Рақамли босма технологиясидаги обойлар
Ишлаб чиқариш ускуналари	– Рақамли босма принтери
	– Тисмали станок
	– УФ-қуришти ускунаси
	– Қирқиш ва қадоқлаш линияси
Технологик модель	Экологик, кам энергия талаб қилувчи рақамли линия

Категория	Батафсил
Яратиладиган иш ўринлари	40–50 та доимий иш ўрни
Иш режими	Ҳафтаси 6 кун, 2 смена асосида
Лойиҳа амалга ошириш босқичлари	1. Участкани инфратузилмага тайёрлаш 2. Ускуналарни етказиш 3. Ўрнатиш ва ходимларни ўқитиш 4. Ишлаб чиқаришни ишга тушириш

2. СОҲА ВА ИҚТИСОДИЙ МУҲИТ ТАҲЛИЛИ

2.1 Ўзбекистонда обой ишлаб чиқариш соҳасининг умумий иқтисодий тавсифи

Ўзбекистон Республикасида обой маҳсулотлари бозори қурилиш соҳасининг жадал ўсиши, турар-жойлар барпо этилиши, таълим ва тиббиёт муассасалари ҳамда меҳмонхона объектларини модернизация қилиш каби йўналишлар ҳисобига шаклланиб бормоқда. Мамлакатда айрим турдаги обой маҳсулотлари ишлаб чиқарилаётган бўлса-да, ҳозирда ички талабнинг тахминан **70 фоизи импорт ҳисобидан қопланмоқда**. Асосий импорт мамлакатлар қаторига **Хитой, Россия, Туркия, Эрон ва БАА** киради.

Айниқса, **экологик тозаллиги, намликка чидамлилиги ва 3D-декоратив дизайн** каби хусусиятларга эга маҳсулотларга бўлган талаб ошиб бормоқда. Бу талаб асосан **дизайн бюрolari, қурилиш компаниялари ва ёш истеъмолчилар** томонидан шакллантирилаётгани кузатилмоқда.

✦ Иқтисодий сегментдаги асосий тенденциялар ва ўсиш омиллари:

-  Худудларда **турар-жой ва тижорат бинолари қурилиши** суръатининг ортгани;
-  **Экологик хавфсиз** ва инсон саломатлиги учун зарарсиз қурилиш-безак материалларига талаб ошиши;
-  **Шахсий дизайн**, рақамли босма ва **3D обойларга** қизиқиш ортиб бормоқда;
-  **OLX.uz, Market.uz** ва Telegram каналлари орқали **онлайн савдо** жадал ривожланмоқда;
-  Давлат объектларида — **мактаблар, боғчалар, шифохоналар** — ободонлаштириш ишлари учун **тендерлар** сони кўпаймоқда.

✦ Давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизмлари:

- **Босма, тиснилиш, қадоқлаш ускуналарини импорт қилишда** божхона имтиёзлари;
- Эркин иқтисодий зоналар (ЭИЗ) ва маҳаллий саноат зоналари (МСЗ)да жойлашган лойиҳалар учун **солиқ ва божхона имтиёзлари**;
- **Экспорт маҳсулотларини ташиш харажатларини компенсация қилиш** (UzTrade ва Ягона экспорт маркази орқали).

Иқтисодий муҳитдаги тенденциялар ва лойиҳага таъсир даражаси:

Тенденция	Лойиҳага қўйилаётган таъсир
Импорт ўрнини босиш	Маҳаллий ишлаб чиқариш учун катта салоҳият
Премиум сегмент ўсиши	3D-дизайнли обойларга талаб ўсиши
Экологик стандартлар	Флизелин ва сувда ечиладиган сиёҳларга ўтиш
Маркетплейслар ривож	Харидорларга етиш имконияти кенгайди
Энергосамарали қурилиш	Намликка чидамли ва “нафас олувчи” материалларга устувор талаб

2.2. Ички сотув ва истеъмолчилар

Ички сотув ҳажми:

Ўзбекистонда ҳар йили **10 миллиондан ортиқ рулон обой** истеъмол қилинади, жумладан:

- янги қурилиш объектлари учун;
- давлат муассасалари таъмирлаш ишлари учун;
- меҳмонхоналар ва хусусий уй-жой секторлари учун.

Асосий истеъмолчилар қуйидагилардан иборат:

- **Қурилиш ташкилотлари** (оммавий тураржой қурилиши, мажмуалар);
- **Давлат муассасалари** (мактаб, шифохона ва бошқа тендер асосидаги харидлар);
- **Дистрибьюторлар ва қурилиш маҳсулотлари билан савдо қилувчи марказлар** (Тошкент, Нукус, Самарқанд, Урганч ва бошқа шаҳарлардаги савдо нуқталари);
- **Хусусий харидорлар** (онлайн буюртмалар ва чакана савдо орқали).

Экспорт салоҳияти:

Ўзбекистоннинг географик жойлашуви маҳсулотларни қўшни давлатларга экспорт қилиш учун қулай ҳисобланади. Айниқса, **СТ-1 сертификати** орқали юк ташишда божхона имтиёзлари қўлланилади.

Давлат	Иқтисодий имкониятлар
Қозоғистон	Қурилиш бозори фаол, ички ишлаб чиқариш етарли эмас
Тожикистон	Оқартирилган материалларга юқори эҳтиёж, маҳаллий ишлаб чиқариш паст
Қирғизистон	Бевосита логистика ва умумий божхона макони
Афғонистон	Арзон маҳсулотларга барқарор талаб мавжуд
Россия	Арзон сегмент ва меҳнат мигрантлари учун салоҳиятли йўналиш

2.3. Рақобат муҳити ва экспорт модели

Рақобат муҳити:

Айни пайтда Ўзбекистонда бутун обой маҳсулотлари туркумини қамраб оладиган йирик ишлаб чиқарувчилар мавжуд эмас. Фақат қоғозли ёки ПВХ-покритияли обойлар

чиқарадиган кичик линиялар фаолият юритмоқда. **Асосий маҳсулот ҳажми — импорт ҳисобланади.**

Янги лойиҳанинг афзалликлари:

-  **Экологик тозалик** — замонавий трендларга ва тендер талабларига жавоб беради;
-  **Рақамли чоп этиш ва 3D-тесма технологиялари** — рақобатбардош дизайн ишлаб чиқариш имконини беради;
- **uz Локализация** — таннарх ва божхона харажатларини камайтиради;
-  **Ишлаб чиқаришдаги мослашувчанлик** — бир хил линия орқали турли дизайн туркумлари.

Экспорт модели:

Параметр	Хусусиятлар
Ички реализация	Тошкент, Нукус ва вилоятларда тўғридан-тўғри сотувлар, тендерлар ва улгуржи тармоқлар
Ташқи реализация	Марказий Осиё ва МДХ давлатларига дистрибьюторлар орқали ва B2B-каналлар билан экспорт
Етказиб бериш формати	0,53 м / 1,06 м кенгликдаги рулонлар, 10–25 м узунликда, стандарт қадоқлашда
Сертификация	ST-1, ISO, ёнғин хавфсизлиги — импорт қилувчи мамлакатлар талабларига кўра

 **Хулоса:** Обой ишлаб чиқариш лойиҳаси ички ва ташқи йўналишларда **юқори бозор салоҳиятига** эга. Крупный рақиблар етишмаслиги ва талабнинг тез ўсиши технологик ва экологик маҳсулотга эга **махаллий ишлаб чиқарувчи учун уникал имконият** яратади.

3. ЛОЙИҲАНИНГ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ҚИСМИ

3.1. Керакли ишлаб чиқариш майдони ва объект жойлашуви

Экологик ва рақамли технологиялар асосида обой ишлаб чиқариш лойиҳасини самарали амалга ошириш учун умумий майдони **кам деганда 3 000 м²** бўлган ишлаб чиқариш участогини ташкил этиш зарур. Қуйидаги функционал зоналар кўзда тутилади:

Зона категорияси	Керакли майдон	Зона вазифаси
Асосий ишлаб чиқариш цехи	1 200 м²	Босма, тисмали, қуритиш, кесиш ва қадоқлаш участкалари
Тайёр маҳсулот омборхонаси	600 м²	Қадоқлаш, паллетлаш, юбориш
Хомашё ва сарф материаллар омбори	500 м²	Рулон асослари, сиёҳлар, ёпиштирувчи ва безак компонентларини сақлаш
Маъмурий-маиший блок	400 м²	Офис, кийим алмаштириш хонаси, санитария
Технологик зона / кириш йўллари	300 м²	Юк тушириш ва юбориш йўллари

✦ Жами ер майдони минимал: 3 000 – 3 500 м²

Оптимальное размещение площадок:

- ☑ "Нукус" эркин иқтисодий зонаси (ЭИЗ) — экспортга йўналтирилган ишлаб чиқариш учун, солиқ имтиёзлари билан.
- ☑ "Нукус Технопарки" маҳаллий саноат зонаси (МПЗ) — инновацион модели кичик корхона формати учун.

3.2. Хомашё ва бутловчи қисмлар

Ишлаб чиқариш жараёнида қуйидаги хомашё турлари мунтазам етказиб берилиши талаб этилади:

Материал номи	Спецификация	Асосий таъминот манбаи
Флизелин ёки винил асоси	1,06 м / 0,53 м кенглик, зичлиги 110–140 г/м²	Хитой, Жанубий Корея, Туркия
Сиёҳлар (водали ёки УФ)	Экологик, сувда эриувчан ёки УФ-мустаҳкамлашувчи	Хитой, Германия, БАА
Ёпиштирувчи таркиблар	Дисперсия клей, крахмал, ПВА	Ўзбекистон, Туркия, Хитой
Тисмали плёнкалар ва валлар	Рельеф ва 3D тузилмалар учун	Хитой, Туркия
Қадоқлаш материаллари	Гофрокартон, стретч, термоплёнка	Маҳаллий етказиб берувчилар

3.3. Ишлаб чиқариш қуввати ва маҳсулот турлари

Маҳсулот категорияси	Йиллик ишлаб чиқариш ҳажми	Асосий истеъмолчилар
Флизелин ва винил обойлар	4 000 000 рулонгача	Қурилиш компаниялари, улгуржи тармоқлар, дистрибьюторлар
3D тисмали ва рельефли обойлар	800 000 рулонгача	Дизайн бюrolари, меҳмонхоналар, тижорат мижозлар
Рақамли босма билан обойлар	600 000 рулонгача	Якка буюртмалар, чакана савдо, B2C сегмент

Ишлаб чиқариш 2 сменали (2×8 соат) график асосида ташкил этилади, ва буюртмалар ҳажми ошган сари **масштабланиш имконияти** мавжуд.

4. ИШЛАБ ЧИҚАРИШНИ ТАШКИЛ ЭТИШ ВА КАДР СИЁСАТИ

4.1. Ишлаб чиқариш жараёни

Обой ишлаб чиқариш жараёни **агардан оқим-технологик схемаси** асосида ташкил этилади ва **қўл меҳнати минимал даражада** бўлади. Технологик занжир қуйидаги босқичларни ўз ичига олади:

1. **Хомашёни тайёрлаш** – рулон асосини ўрнатиш ва босма ускунани созлаш.
2. **Рақамли босма** – расмни сувли ёки УФ-сиёҳлар билан тушириш.
3. **Қуритиш ва мустаҳкамлаш** – инфрақизил ёки УФ-қуритиш (технологияга қараб).
4. **Тисмали босиш (ихтиёрий)** – рельеф яратиш учун валлар ёрдамида босиш.
5. **Кесиш ва қадоқлаш** – автоматик кесиш, рулонлаш, маркалаш ва қадоқлаш.
6. **Омборлаш ва юбориш** – тайёр маҳсулотни логистика участкасига топшириш.

Ишлаб чиқариш участкалари санитария меъёрларига мувофиқ, тўғридан-тўғри хомашё оқими ва **материалларнинг ички ҳаракатини минималлаштириш** тамойилига асосланиб лойиҳалаштирилган.

4.2. Ташкилий тузилма

Бўлим	Функционал
Ишлаб чиқариш бўлими	Маҳсулотни чиқаришнинг барча босқичларини назорат қилиш ва бошқариш
Технологик гуруҳ	Ускуналарни созлаш, УФ-тизимлар, валлар ва сиёҳлар билан ишлаш
Омбор хизмати	Хомашёни қабул қилиш, ҳисоб, сақлаш ва юбориш
Коммерция бўлими	Савдо, буюртмачилар билан ишлаш, тендерлар ва экспорт каналлари
Молия-иқтисод хизмати	Бюджет, ҳисоб-китоблар, солиқ ва бошқарув ҳисоботлари
Кадрлар ва меҳнат муҳофазаси	Ходимларни танлаш, ўқитиш ва техника хавфсизлиги
Сифат назорати	Босма, рулонлаш ва қадоқлаш сифатини текшириш

4.3. Штат жадвали (доимий иш ўринлари)

Ходимлар тоифаси	Сон (нафар)	Ўртача ойлик маоши (млн сўм)	Изоҳ
Ишлаб чиқариш ишчилари	20	3.8	Линия операторлари, қадоқлаш, техник хизмат
Инженерлар / созловчилар	4	5.0	Босма, тисмали, қуритиш ускуналари билан ишлаш
УФ-система операторлари	3	4.5	УФ-қуритиш ва сиёҳ тизимлари хизмат кўрсатувчи
Логистика ва омбор	4	3.2	Ҳисоб, юклаш, транспортировка
Коммерция бўлими	3	4.2	Савдо, мижозлар, тендер, экспорт
Молия-административ персонал	4	4.0	Бухгалтерия, офис, ИТ, ҳужжат айланмаси
Сифат назорати	2	4.0	Босма ва қадоқлашни текшириш

Ходимлар тоифаси	Сон (нафар)	Ўртача ойлик маоши (млн сўм)	Изоҳ
Тозалаш ва техник персонал	2	2.5	Озодалик ва маиший эҳтиёжлар

☒ **Жами доимий иш ўринлари: 42 нафар.** Лойиҳа қуввати ошиши билан штатни кенгайтириш имконияти мавжуд.

4.4. Кадрлар сиёсати ва ўқув жараёни

- ☒ **Ишга қабулда устуворлик** — маҳаллий аҳолига берилади (айниқса Нукус ва Қорақалпоғистон туманларида);
- ☒ **Техникум ва коллежлар билан ҳамкорлик** — рақамли босма операторлари ва ускуна созловчиларни тайёрлаш;
- ☒ **Ички ўқув машғулоти** — иш жойида ўқитиш, Хитойдан келадиган таъминловчи иштирокида ускунани ишга тушириш;
- ☒ **Ходимларни сертификатлаш** — ISO стандартлари, санитария қоидалари ва меҳнат муҳофазаси бўйича.

5. ИШЛАБ ЧИҚАРИШ РЕЖАСИ

5.1. Ишлаб чиқариш жараёни тавсифи

Обойлар ишлаб чиқариш жараёни юкори самарадорликни ва узлуксизликни таъминлайдиган **тизимлашган технологик линия** асосида ташкил этилади. Асосий босқичлар куйидагилардан иборат:

- Флизелин ёки винил асосини босма линиясига ўрнатиш;
- Расмни рақамли ёки УФ-принтер орқали босиш;
- Қуруқлаш участкасидан ўтказиш (инфрақизил ёки УФ-қуруқлагич);
- (Зарур бўлса) тиснилаш — рельеф валлари орқали рельефли тузилиш яратиш;
- Қирқиш, узунлик бўйича кесиш ва рулонга ўраш;
- Маркировка ва қадоқлаш — термоплёнка, гофрокартон ва ёрлиқлар;
- Тайёр маҳсулотни омборга жойлаш ва юбориш.

5.2. Режалаштирилган ишлаб чиқариш қуввати

Кўрсаткич	Қиймат
Ассортимент	Обойлар: флизелинли, винилли, 3D
Йиллик ишлаб чиқариш ҳажми	4 000 000 рулонгача
Қувватни босқичма-босқич ошириш	50% (1-й йил) → 85% (2-й йил) → 100% (3-й йил)
Иш режими	Ҳар куни 2 смена (8 соатдан), ҳафтасига 6 кун
Асосий технология	1 та босма линия (босиш + тиснилаш + қадоқлаш)

5.3. Йиллик ишлаб чиқариш жадвали

Босқич	1-й йил	2-й йил	3-й йил
Тайёргарлик ва монтаж	Январ – Июнь	—	—
Ишга тушириш (50%)	Июль – Декабрь	—	—
Масштабланиш (85%)	—	Январ – Июнь	—
Тўлиқ юклама (100%)	—	Июль – Декабрь	Бутун йил

5.4. Асосий хомашё ва материаллар

Категория	Номланиши	Асосий етказиб берувчи мамлакатлар
Асосий асос	Флизелинли ёки винилли қоғоз	Хитой, Туркия
Чернила ва қўшимчалар	Сувли, УФ ёки латекс асосидаги чернила	Хитой, Германия, БАА
Безак компонентлари	Тиснилаш плёнкалари, лаклар	Хитой, Туркия
Қадоқлаш	Картон, термоплёнка, стрейч	Ўзбекистон

☒ Нима учун 5.4-бўлимда Россия эмас, балки Хитой ва Туркия кўрсатилган:

- Ўзбекистонда обой хомашёсини импорт қилиш тузилмаси (Госкомстат ва Божхона маълумотлари):
 - Хитой** – арзон ва кўп турдаги хомашёни етказиб берувчи (флизелин, чернила, плёнка, тиснилаш валлари).
 - Туркия** – ўрта сегмент сифатида ишончли партнёр, айниқса клей ва лаклар бўйича.
 - Россия** – асосан тайёр маҳсулотни (рулондаги обой) экспорт қилади, хомашё эмас. Шу сабабли, у лойиҳа учун рақобатчи, аммо таъминловчи эмас.
- Нарх ва логистика нуқтаи назаридан:**
 - Хитой маҳсулотлари арзон ва логистикаси барқарор (Қозғоғистон орқали тез етказиб бериш).
 - Туркия – сифат ва етказиб бериш муддати бўйича афзал.
 - Россия – нарх ва логистика бўйича ҳозирда самарали эмас.
- Ихтисослашув бўйича:**
 - Россияда флизелинли асос ёки УФ-чернила оммавий ишлаб чиқарилмайди.
 - Хитой ва Туркия – дунёдаги етакчи етказиб берувчилар (рулонли асос, пигментлар, принтерлар учун ускуналар).

✦ **Хулоса:** Агар мақсад – обой ишлаб чиқариш учун арзон ва барқарор хомашё етказиб берилишини таъминлаш бўлса, Хитой ва Туркия — лойиҳа учун энг мақбул ва реал манбалар ҳисобланади.

5.5. Энергетик талаблар ва таъминот манбалари

⚡ **Электр таъминоти:**

Кўрсаткич	Қиймати
Ўрнатилган электр юкмаси	~250–300 кВт

Кўрсаткич	Қиймати
Асосий истеъмолчилар	Принтер, тиснилаш, қуриштиш, қадоқлаш, вентиляция
Асосий манба	«Ўзбекэнерго» тармоқларига уланиш
Резерв манба	100 кВт дизел-генератор

Газ таъминоти:

Кўрсаткич	Қиймати
Фойдаланиш мақсади	Қишда иситиш
Қишда ўртача ойлик сарф	~6 000 м³ гача
Альтернатива	Электр иситиш ёки инфрақизил панеллар

Сув таъминоти ва канализация:

Кўрсаткич	Қиймати
Ўртача суткалик сарф	10–15 м³
Фойдаланиш мақсади	Техник эҳтиёжлар, санитария, тозалаш
Сув манбаи	Марказлашган водопровод ёки шахсий кудук
Оқова тизими	Марказлашган канализация ёки МКОИ (маҳаллий канализация-очистка иншоотлари)

☒ Барча муҳандислик ечимлари санитар ва қурилиш меъёрларига мувофиқ ишлаб чиқилади (СанПиН РЎз 0176-05 ва СНиП РЎз 2.02.01–98).

5.6. Асосий жиҳозлар ва техникаларга инвестициялар

Обой ишлаб чиқариш линияси самарадорлиги юқори бўлган, лекин нархи нисбатан паст бўлган Хитой ускуналари асосида шакллантирилади. Ускуналар танлашда қуйидаги мезонлар инобатга олинди: **нарх / ишлаб чиқариш қуввати / энергия самарадорлиги**, шунингдек 3–5 ой ичида ишга тушириш имконияти.

Асосий ускуналар рўйхати

№	Ускуна тоифаси	Номи ва вазифаси	Тахминий қиймати (АҚШ долл.)
1	Рақамли босма линияси	Флизелин/винил асосидаги 1060 мм гача кенгликдаги рулон босма учун СМҮК-принтер	65 000
2	УФ-қуриштиш модули	Бўёқларни мустаҳкамлаш учун УФ ёруғлик тизими	18 000
3	Тиснилаш ускунаси (3D)	Иссиқ тиснилаш / валикли босим ускунаси	22 000
4	Кесиш ва ғалтакка олиш	Автоматик узунликни назорат қилиш ва рулонга олиш тизими	15 000

№	Ускуна тоифаси	Номи ва вазифаси	Тахминий қиймати (АҚШ долл.)
5	Қадоқлаш ускунаси	Рулонни бериш, термоқисиш, ёрлиқлаш	10 000
6	Компрессор ва аспирация	Линияларни таъминот қилиш, чанг ва буғларни чиқариш	6 000
7	Омбор техникаси	Аробалар, паллетлар, стеллажлар	4 000
8	Дастурий таъминот	Принтер бошқаруви, RIP-сервер, шаблонлар ва макетлар базаси	5 000
	ЖАМИ		~145 000

☒ Ускуналар нархи 2024–2025 йиллар бозор нархларига мос ҳолда белгиланган.

⚠ Ушбу жами қиймат босма, тиснилаш, қуриштириш ва қадоқлаш каби **базавий технологик** циклни тўлиқ қамраб олади. Ускуналар мураккаб монтаж талаб қилмайди ва ўрнатилгандан сўнг 1 ой ичида ишга тушириш мумкин.

5.7. Лойиҳанинг кадр тузилмаси

Лойиҳа доирасида **юқори технологик ташкил этилган, минимал қўл меҳнати** талаб қилинадиган, асосан жиҳозлар билан ишлашга мўлжалланган **42 та доимий иш ўрни** яратилиши кўзда тутилган. Штат тузилмаси икки сменали иш режимини қўллаб-қувватлаш учун оптимал шаклда ташкил этилган бўлиб, **чекланган ходимлар сонидан максимал юклама** таъминланади.

Доимий штат тузилмаси

№	Ходимлар тоифаси	Ходимлар сони	Асосий вазифалар
1	Раҳбарият ва маъмурият	2	Ишлаб чиқариш директори, техник муовин
2	Молия-маъмурият бўлими	3	Бухгалтер, офис-менежер, кадрлар бўйича мутахассис
3	Босма операторлари	6	Принтерлар, RIP-сервер билан ишлаш
4	Тиснилаш операторлари	4	Валиклар ва фактура параметрларини мослаш
5	УФ-қуриштириш бўйича мутахассислар	2	УФ тизимлар хизмат кўрсатиши, бўёқ назорати
6	Қадоқлаш участкаси ишчилари	4	Қадоқлаш, ёрлиқлаш, термоқисиш
7	Омбор ходимлари	4	Юкловчилар, комплектловчилар, ҳисоб ва ички логистика
8	Сифат назорати	3	Босма, узунлик, қадоқлаш ва брақа текшируви
9	Инженерлар ва тўғрилагувчилар	5	Жиҳозлар мослаш, таъмир, сарф материаллари билан иш

№	Ходимлар тоифаси	Ходимлар сони	Асосий вазифалар
10	Техник ва ёрдамчи персонал	4	Тозалик, қўриқлаш, электрик, сув таъминоти ва клининг
	ЖАМИ (доимий штат)	42 киши	

 Қўшимча маълумотлар:

- **Ишга тушириш ва созлаш гуруҳи** — 5–6 киши (вақтинчалик мутахассислар, жумладан Хитойдан техник маслаҳатчи).
- **Ўқув фазаси** — Операторлар ва тўғрилагувчиларни Хитойдан келадиган етказиб берувчи томонидан ўқитиш (жиҳоз нархига киритилган).
- **Кенгайтириш салоҳияти** — 2-та линияга ўтишда штат **65 кишигача** етиши мумкин.

6. КАПИТАЛ САРФЛАРИ (CAPEX)

Ушбу бўлимда экологик ва рақамли технологиялар асосида обой ишлаб чиқариш лойиҳасини амалга ошириш учун зарур бўлган асосий капитал сарфлари келтирилган. Ҳисоб-китоблар 2025 йил ҳолатига асосланган ҳолда, СЭЗ ёки МПЗ доирасида амалга ошириш сценарига мувофиқ тайёрланган.

 Капитал сарфлари тузилмаси (CAPEX)

№	Харажат категорияси	Тафсилотлар	Ҳисобий сумма (USD)
1	Қурилиш-монтаж ишлари	Майдон тайёрлаш, фундамент, ангар (3000 м² гача)	480 000
2	Технологик жиҳозлар	Босма линияси, УФ-қуритиш, тиснилаш, кадоқлаш, намотка, дастурий таъминот	145 000
3	Инженерлик коммуникациялар	Электр таъминоти, вентиляция, канализация, ёритиш, компрессор	80 000
4	Омбор ва логистика	Стеллажлар, белгилаш воситалари, тележкалар, штабелёрлар	25 000
5	Офис-маиший инфратузилма	Санитар узеллар, кийим алмаштириш хоналари, ходимлар учун хона	20 000
6	ИТ ва дастурий таъминот	RIP-сервер, принтер драйверлари, шаблонлар, CRM тизими	5 000
7	Сертификатлаш, ишга тушириш, ўқув	ST-1, ISO, техник фойдаланиш, етказиб берувчи мутахассиси	15 000
8	Кутилмаган харажатлар учун резерв	~10% (нарх ўзгариши, логистика, курслар)	79 000
	ЖАМИ (CAPEX):		849 000

 Изоҳ 1:

- Барча харажатлар олдинги жадвал ва таҳлиллар билан мутаносиб.

- CAPEX \$1 млн.дан кам бўлгани боис, хусусий инвесторлар ёки банклар учун қулай молиявий порог ҳисобланади.
- Ҳозирда 50% ишлаб чиқаришдан бошлаб босқичма-босқич амалга ошириш мумкин.

✦ Изоҳ 2:

☑ "Нукус Технопарки" (МСЗ) учун:

- **! CAPEX < \$1 млн — муаммо эмас**
- ПКМ №68 (2020 й.) асосида, МПЗда солиқ имтиёзлари сармоя ҳажмига боғлиқ эмас.
- Ҳатто \$300–500 минг сармояда ҳам резидент қуйидаги имтиёзларга эга бўлади:
 - Фойда солиғидан озод этиш (3 йилгача),
 - Мулк ва ер солиғи бўйича имтиёзлар,
 - Инфратузилмага содда кириш имкони.

➡ **Хулоса:** \$849 000 инвестиция ҳажмли лойиҳа МСЗ учун тўлиқ мос келади ва барча имтиёзлар берилади.

⚠ "Нукус" (ЭИЗ) учун:

- УП–60 ва ПКМ №969 (2019 й.) асосида:
- Имтиёз муддати сармоя ҳажмига боғлиқ:

Сармоя ҳажми (USD)	Имтиёз муддати
\$300 минг – \$3 млн	3 йил
\$3 млн – \$5 млн	5 йил
\$5 млн – \$10 млн	7 йил
\$10 млн.дан юқори	10 йил

➡ **Хулоса:** \$849 000 сармоя билан лойиҳа резиденти сифатида қуйидаги имтиёзларга эга бўлади (3 йил давомида):

- Фойда солиғидан озод этиш,
- Мулк ва ер солиғидан озод этиш,
- Жиҳозлар ва материаллар импортида бож ва ҚҚСдан озод этиш.

7. ОПЕРАЦИОН ХАРАЖАТЛАР (ОРЕХ)

Ушбу бўлим ишлаб чиқариш қуввати 100%га чиққандан сўнгги (3-йилдан бошлаб) корхона фаолияти учун талаб этиладиган йиллик ўзгарувчан ва доимий харажатларни ўз ичига олади. Ҳисоб-китоблар Ўзбекистондаги ўртача бозор нархлари, солиқ юкламалари, коммунал тарифлар ва логистика ҳисобга олинган ҳолда тузилган.

Йиллик операцион харажатлар тузилмаси

№	Харажат категорияси	Ҳисоблаш асоси ва изохлар	Йиллик сумма (USD)
1	Мехнатга ҳақ тўлаш фонди (солиқлар билан)	42 киши × \$400 × 12 ой × 1.20 (барча йиғим ва солиқлар билан)	241 920
2	Хомашё ва материаллар	Флизелин, чернила, клей, қадоқлаш, пленка ва бошқалар	320 000
3	Коммунал хизматлар	Электр энергияси, сув, иситиш (ўртача \$5 000/ой)	60 000
4	Техник хизмат кўрсатиш	Ускуналар, УФ лампа, валлар ва бошқа эҳтиёт қисмлар	18 000
5	Транспорт ва логистика	Хомашё олиб келиш, тайёр маҳсулот етказиш (Республика ичида ва экспорт)	25 000
6	Маркетинг ва тарғиб	Кўргазмаларда қатнашиш, интернет реклама, бренд қадоқлаш	10 000
7	Солиқлар (имтиёзларга кирмайдиган)	Ягона ижтимоий тўлов, лицензия йиғимлари, сертификатлар	6 000
8	Бошқа операцион харажатлар	Канцелярия, алоқа, хўжалик эҳтиёжлари	4 000
	ЖАМИ (ОРЕХ):		684 920

Изоҳлар:

- Ҳисоблар тўлиқ ишлаб чиқариш юкламаси (3-йил ва ундан кейин) учун амалга оширилган.
- ФОТ солиқ ва йиғимлар (пенсия, даромад солиғи, ижтимоий тўлов ~20%)ни ўз ичига олади.
- Агар лойиҳа босқичма-босқич ишга туширилса, харажатлар ҳам пропорционал қисқаради:

Йил	Юклама	Таклиф этилган харажат (таҳминий)
1-йил	~50%	~\$342 000
2-йил	~85%	~\$582 000

8. МОЛИЯВИЙ КЎРСАТКИЧЛАР ВА ЛОЙИҲАНИНГ РЕНТАБЕЛЛИГИ

8.1. Ҳисоб-китобларнинг асосий параметрлари

Кўрсаткич	Қиймат
Ҳисоб-китоб валютаси	АҚШ доллари (USD)
Инвестиция таҳлили даври	6 йил
Капитал харажатлари (CAPEX, 6.1-6.)	\$849 000
Ишлаб чиқаришнинг тўлиқ юкламаси	3-йилдан бошлаб
Йиллик операцион харажатлар (ОРЕХ)	\$684 920 (тўлиқ юкламада)

Кўрсаткич	Қиймат
Ишлаб чиқариш ҳажми	4 000 000 рулон / йил
Ўртача улгуржи нарх	\$0.40 / рулон
Йиллик тушум	\$1 600 000
Солиқ ставкаси	0% (СЭЗ / МПЗ доирасидаги имтиёз)

8.2. Пул оқими прогноз (Cash Flow)

Йил	Тушум, \$	ОРЕХ, \$	EBITDA, \$	Амортизация (10%), \$	Соф фойда, \$	Жамғарилган пул оқими, \$
1	800 000	342 460	457 540	84 900	372 640	-476 360
2	1 360 000	582 180	777 820	84 900	692 920	216 560
3	1 600 000	684 920	915 080	84 900	830 180	1 046 740
4	1 600 000	684 920	915 080	84 900	830 180	1 876 920
5	1 600 000	684 920	915 080	84 900	830 180	2 707 100
6	1 600 000	684 920	915 080	84 900	830 180	3 537 280

8.3. Лойиҳа самарадорлигининг молиявий кўрсаткичлари

Молиявий индикаторлар	Қиймат
Окупация муддати	2,3 йил (ишга туширилгандан кейин)
Ички фойда меъёри (IRR)	тахминан 34–36%
Соф ҳозирги қиймат (NPV @10%)	тахминан \$1 380 000
Инвестиция қайтаруви (ROI)	тахминан 165%
Нол зарар ҳажми (рулон)	тахминан 1 390 000 рулон / йил
Нол зарар тушуми	тахминан \$556 000

✦ **Хулоса:** Лойиҳа юқори рентабеллик, тез окупация ва 2-йилдан бошлаб барқарор пул оқимини намоён этади. Нисбатан паст нуқтаи бе зарар лойиҳани бозордаги талаб ёки хомашё нархларидаги ўзгаришларга нисбатан барқарор ва хавфсиз қилади.

9. ВАЗНЛАНГАН SWOT-ТАҲЛИЛ (СААЕ МЕТОДИКАСИ)

СААЕ методикаси қуйидаги мезонлар асосида ҳар бир омилни балоғатли баҳолашни назарда тутати:

- **Вазн (W)** – омилнинг аҳамияти (0.01 – 0.30 орасида),
- **Баҳо (S)** – омилнинг ифода даражаси (1 дан 5 гача),
- **Якуний балл** = $W \times S$

 **Вазнланган Swot-Таҳлил Жадвали**

Категория	Фактор	Вазн (W)	Баҳо (S)	Йиғунй (W×S)
Кучли жихатлар (S)	Ўзбекистонда обойга ички талаб юқори	0.20	5	1.00
	Экологик ва инновацион ишлаб чиқариш модели	0.15	5	0.75
	СЭЗ / МПЗ имтиёзлари ва ҳуқуқий режим	0.10	5	0.50
	Тезда ўзини қоплаш ва юқори маржа	0.10	4	0.40
Камчиликлар (W)	Инвестиция ҳажми нисбатан кичик (CAPEX <\$1 млн)	0.05	3	0.15
	Сырьё импортига боғлиқлик (флизелин, бўёқлар)	0.10	2	0.20
Имкониятлар (O)	Ўзбекистонда қурилиш соҳаси ўсиши	0.10	5	0.50
	Марказий Осиё, МДХ ва Афғонистонга экспорт имконияти	0.10	5	0.50
Хавфлар (T)	Импорт обой брендларининг рақобати	0.05	3	0.15
	Валюта курси ва логистика харажатларининг ўзгариши	0.03	3	0.09
	Худудда мутахассис кадрлар етишмаслиги	0.02	2	0.04
	ЖАМИ	1.00	—	4.28

✦ **Натижани талқин қилиш:**

Якунй балл ($\sum W \times S$)	Инвестицион жозибadorлик даражаси
4.0 – 5.0	Юқори (лойиҳа инвестиция учун мақбул)
3.0 – 3.9	Ўртача (муайян хавфлар бор, оптималлаш зарур)
2.0 – 2.9	Паст (хавф даражаси юқори, қайта кўриб чиқиш керак)
< 2.0	Танқидий (лойиҳа иқтисодий жихатдан самарасиз)

☑ **ХУЛОСА:**

Лойиҳа **4.28 балл** тўплади — бу юқори инвестицион жозибadorликни тасдиқлайди. **Кучли томонлар** (талаб, экологик йўналиш, экспорт салоҳияти) **камчиликлар** ва **ташқи хавфлардан** устун туради. Лойиҳа бозор муҳитидаги ўзгаришларга нисбатан барқарор ҳисобланади.

10. ХУЛОСА, ИНВЕСТИЦИОН ХУЛОСАСИ ВА ТАВСИЯЛАР

10.1. Лойиҳа бўйича умумий хулоса

Экологик ва рақамли технологиялар асосида обой ишлаб чиқариш лойиҳаси, “Нукус” эркин иқтисодий зонаси ёки “Нукус Технопарки” маҳаллий саноат зонасида амалга оширилиши кўзда тутилган, юқори рентабелли, экспортга йўналтирилган ва инновацион ташаббусдир.

Бу лойиҳа Ўзбекистон Республикасида саноатни ривожлантиришнинг устувор йўналишларига тўлиқ мос келади.

Инвестициялар миқдори нисбатан кам — **\$849 000**, лекин ишлаб чиқариш қувватига **3-йилда тўлиқ етилади**. Флизелинли, винилли ва 3D-обойлар маҳаллий бозорда талабга эга ва уларни **Марказий Осиё, МДХ ва Афғонистон** бозорларига экспорт қилиш имконияти мавжуд.

10.2. Лойиҳа бўйича асосий молиявий кўрсаткичлар

Индикатор	Қиймат
Инвестициялар ҳажми (CAPEX)	\$849 000
Тўлиқ қувватда OPEX	~\$684 920 / йил
Йиллик даромад	\$1 600 000
EBITDA	\$915 080
Ўзини қоплаш муддати	~2,3 йил
IRR (ички фойдалилик меъёри)	~34–36%
NPV (@10%)	~\$1 380 000
Нуқсонсизлик нуқтаси	~34,7% ишлаб чиқариш ҳажми

10.3. Солиқ имтиёзлари бўйича изох

«Нукус» ЭИЗ ёки «Нукус Технопарки» МСЗ резиденти сифатида **тўлиқ солиқ ва божхона имтиёзларини** олиш учун тўлиқ ҳуқуқий асосларга эга. Инвестиция ҳажми \$1 млн.дан кам бўлса-да, лойиҳа қонунчиликда белгиланган қуйидаги икки стратегик мезонга мос келади:

1. **Экспортга йўналтирилганлик** – йиллик ишлаб чиқариш ҳажмининг 30–40% қисми экспорт қилинади.
2. **Инновацион ва экологик технологиялар** – рақамли босма, УФ-қуритиш, сув асосидаги бўёқлар.

★ **Мухим:** «Нукус» ЭИЗ ва «Нукус Технопарки» МСЗ бўйича имтиёзлар ҳисоб-китобида **фақат CAPEX ҳисобга олинади**, OPEX эса инвестиция ҳажмига киритилмайди. Бу **ПКМ №969** ва **ПФ–60** ҳужжатларига тўлиқ мувофиқ келади.

10.4. Инвестор учун тавсиялар

Йўналиш	Тавсия
Молиялаш стратегияси	100% хусусий инвестиция ёки улушли шериклик имконияти
Ишга тушириш формати	1-босқич: асосий линия, 2-босқич: иккинчи линияга кенгайтириш
Савдо каналлари	Опт, тендер, экспорт дистрибьюторлари
Хавфлардан ҳимоя	Валюта резерви, кўп каналли хомашё, техник хизмат
Юридик модел	СЭЗ / МПЗда резидент сифатида рўйхатдан ўтиш
Кенгайтириш истикболлари	Декоратив материаллар, фреска ва панелларга ўтиш

10.5. Яқуний хулоса

Лойиҳа қуйидаги стратегик мақсадларга тўлиқ жавоб беради:

- Ҳудудларни саноатлаштириш ва иш ўринлари яратиш;
- Импорт ўрнини босиш ва экспортни ошириш;
- Экологик тоза ва самарали ишлаб чиқаришни қўллаб-қувватлаш.

Лойиҳа **6–8 ой** ичида жорий этишга тайёр ва **4.28 балл** (5.0 шкала бўйича) билан **юқори инвестицион жозибадорликка эга, SWOT–СААЕ халқаро баҳолаш методологияси** асосида.