



**БИЗНЕС-РЕЖА**

**ULUGNOR TEXTILE CLUSTER**

---

## ЛОЙИҲАНИНГ РЕЗЮМЕСИ

Ушбу лойиҳа Андижон вилояти Улуғнор туманида тўқимачилик кластерини ташкил этишга қаратилган бўлиб, пахта толасини қайта ишлаш ва тайёр матолар ишлаб чиқаришни назарда тутди. Шунингдек, ўз энергия таъминоти тизимини яратиш мақсадида биогаз қурилмасини жорий этиш режалаштирилган.

### Лойиҳа асосий кўрсаткичлари:

- **Пахта толасини қайта ишлаш ҳажми:** 50 000 тонна / йил.
- **Тайёр мато ишлаб чиқариш:** 10 000 тонна / йил.
- **Экспорт салоҳияти:** 70% маҳсулот (Россия, Қозоғистон, Туркия, Европа Иттифоқи).
- **Яратилган иш ўринлари:** 2 500 нафар ходим.
- **Энергия таъминоти:** Биогаз қурилмаси (4–5 МВт қувват).
- **Оқланиш муддати:** 4,5 йил.
- **Жами инвестиция:** \$33 100 000 (~437 миллиард сўм).

### Техник маълумотлар (биогаз қурилмаси):

- **Тури:** Анаэроб реактор, газ ва электр энергияси ишлаб чиқариш.
- **Қуввати:** 4–5 МВт.
- **Хомашё манбалари:** Пахта қайта ишлаш чиқиндилари, қишлоқ хўжалиги чиқиндилари.
- **Самарадорлик:** 80% органик чиқиндиларни утилизация қилиш.
- **Сақлаш тизими:** 10 000 м<sup>3</sup> газгольдер.
- **Когенерация тизими:** Электр ва иссиқлик энергиясини самарали ишлаб чиқариш.
- **Энергия ишлаб чиқариш:** 36 000 МВт-соат / йил.
- **Иқтисодий самарадорлик:** Электр энергияси харажатларини 40–50% камайтириш.

### Мумкин бўлган ускуна етказиб берувчилар:

- **GE Jenbacher (Австрия)** – когенерация тизимлари учун газ-поршенли ускуналар.
- **MTU Onsite Energy (Германия)** – юқори самарали электр ва иссиқлик энергияси генерация тизимлари.
- **Wartsila (Финляндия)** – биогаз ишлаб чиқариш ва генерация комплекслари.
- **Capstone Turbine (АҚШ)** – биогазни самарали утилизация қилиш учун микротурбиналар.

---

## 2. БОЗОР ТАҲЛИЛИ ВА ЛОЙИҲАНИНГ ПОТЕНЦИАЛИ

### Бозор шароити:

- Ўзбекистонда тўқимачилик маҳсулотларига ички талаб **йилига 20%** ўсмоқда.
- Импорт ўрнини босиш имконияти – **40% матолар хориждан келтирилади.**
- Дунё бозорида экологик тоза тўқимачилик маҳсулотларига талаб **8–10%** ўсмоқда.

- Ўзбекистоннинг йиллик тўқимачилик экспорти: \$2,87 млрд (2024 йил).
- Асосий бозорлар: Россия (25%), Европа Иттифоқи (35%), Туркия.

#### Ўзбекистондаги асосий рақобатчилар:

Компания	Жойлашув	Экспорт (\$ млн)
Uztex Group	Тошкент	500
Bek Mega Textile	Наманган	250
Namangan Textile	Фарғона	200
Malika Laboratories	Андижон	100

#### ЛОГИСТИКА ВА СБИТ СТРАТЕГИЯСИ

##### Хомашё етказиб бериш:

- Пахта – Фарғона, Наманган ва Андижон вилоятларидан.

##### Тайёр маҳсулот экспорти:

- Россия, Қозоғистон, Туркия, Европа.

Йўналиш	Транспорт	Масофа (км)	Харжат (\$/тонна)
Ички бозор	Авто	150 км	10
Россия (Москва)	Т/й	3 500 км	180
Туркия (Истанбул)	Т/й + денгиз	4 500 км	250
Германия (Гамбург)	Т/й + денгиз	6 000 км	400

Тарқатиш стратегияси:  Йирик тўқимачилик корхоналари билан улгуржи шартномалар.  B2B платформалар орқали сотиш (Alibaba, TextileExport).  Халқаро кўргазмаларда иштирок этиш.

#### КАДРЛАР СИЁСАТИ ВА ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ТАШКИЛОТИ

Ўзбекистонда иш берувчилар жисмоний шахслар даромад солиғи (ЖШДС) ва ижтимоий солиқ тўлайди:

- ЖШДС ставкаси: 12%
- Ижтимоий солиқ: 12% (иш берувчи), 0,1% (ходим)

##### Мисол (Директор):

- Маош: 15 000 000 сўм
- ЖШДС: 1 800 000 сўм

- **Ижтимоий солиқ:** 15 000 сўм
- **Тоза маош:** 13 185 000 сўм
- **Иш берувчи солиқлари:** 1 800 000 сўм

---

#### ТАҲЛИЛ ВА РИСКЛАРНИНГ ОЛДИНИ ОЛИШ

Риск	Ечим
Пахта нархининг ўзгариши	Фьючерс шартномалари тузиш
Валюта хатари	Валюта хеджирлаш
Энергия харажатларининг ўсиши	Биогаз тизимини жорий этиш
Логистика муаммолари	Узоқ муддатли контрактлар

---

#### ЭНЕРГИЯ ТАЛАБЛАРИ ВА БИОГАЗ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ

##### Талаб:

- **Электр энергияси:** 17,5 ГВт·соат / йил
- **Иссиқлик энергияси:** 30 ГВт·соат / йил

##### Биогаз талаб:

- **Электр энергияси учун:** 7,2 млн м<sup>3</sup> / йил
- **Иссиқлик энергияси учун:** 9,8 млн м<sup>3</sup> / йил
- **Жами биогаз:** 17 млн м<sup>3</sup> / йил

##### Манбалар:

- Пахта чиқиндилари (пўст, барг, илдиз)
- Қишлоқ хўжалиги чиқиндилари (маҳсулот қолдиқлари)

**Талаб этилган инвестициялар:** \$12–15 млн.

---

#### КАПИТАЛ ХАРАЖАТЛАРИ (CAPEX)

Харжат тури	Миқдори (USD)	Миқдори (UZS)
Ер ва инфратузилма	\$3 500 000	46 миллиард сўм
Ишлаб чиқариш ускуналари	\$15 000 000	198 миллиард сўм
Биогаз қурилмаси	\$5 500 000	72 миллиард сўм
Логистика ва транспорт	\$2 000 000	26 миллиард сўм

Бошқа харажатлар	\$7 100 000	95 миллиард сўм
<b>Жами CAPEX</b>	<b>\$33 100 000</b>	<b>437 миллиард сўм</b>

#### Операцион харажатлар (UZS)

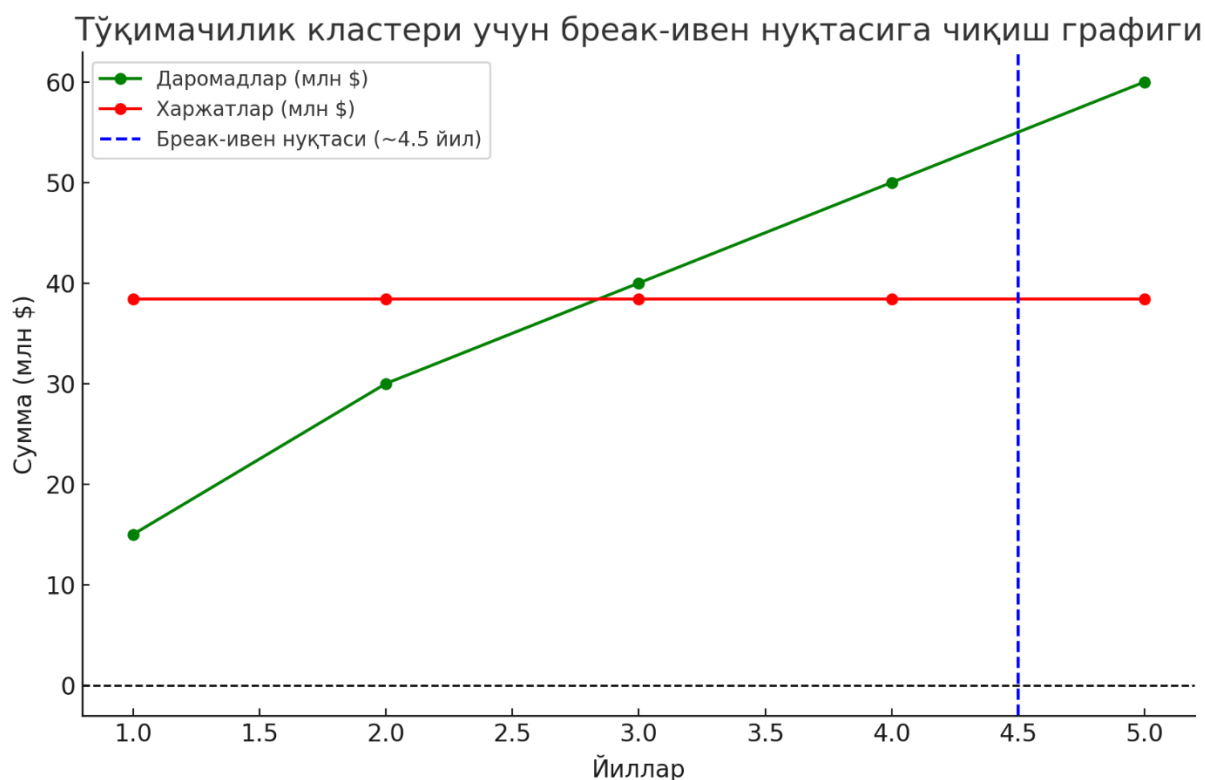
Харжат тури	Ойлик (UZS)	Йиллик (UZS)	Ойлик (USD)
Хомашё (пахта толаси)	23 760 000 000	285 120 000 000	\$1,800,000.00
Электр ва газ	5 280 000 000	63 360 000 000	\$400,000.00
Иш ҳақи (2500 ходим)	9 900 000 000	118 800 000 000	\$750,000.00
Техник хизмат кўрсатиш	1 320 000 000	15 840 000 000	\$100,000.00
Маркетинг ва логистика	1 980 000 000	23 760 000 000	\$150,000.00
Жами OPEX	42 240 000 000	506 880 000 000	\$3,200,000.00

#### КЭШ-ФЛОУ (UZS)

Йил	Операцион тушумлар (UZS)	Операцион харажатлар (UZS)	Соф фойда (UZS)	Кумулятив фойда (UZS)
1	198 000 000 000	506 880 000 000	-308 880 000 000	-308 880 000 000
2	396 000 000 000	506 880 000 000	-110 880 000 000	-419 760 000 000
3	528 000 000 000	506 880 000 000	21 120 000 000	-398 640 000 000
4	660 000 000 000	506 880 000 000	153 120 000 000	-245 520 000 000
5	792 000 000 000	506 880 000 000	285 120 000 000	39 600 000 000

#### ДАРОМАДЛИЛИК СМЕТАСИ (ИНВЕСТИЦИЯ ҚАЙТАРИЛИШИ) (UZS)

Кўрсаткич	Йил 1	Йил 2	Йил 3	Йил 4	Йил 5
Инвестиция (CAPEX)	436 920 000 000	0	0	0	0
Операцион харажатлар (OPEX)	506 880 000 000	506 880 000 000	506 880 000 000	506 880 000 000	506 880 000 000
Даромад	198 000 000 000	396 000 000 000	528 000 000 000	660 000 000 000	792 000 000 000
Фойда (чистий)	-308 880 000 000	-110 880 000 000	21 120 000 000	153 120 000 000	285 120 000 000
Жами йиғилган фойда	-308 880 000 000	-419 760 000 000	-398 640 000 000	-245 520 000 000	39 600 000 000



Бу график тўқимачилик кластери учун брек-ивен нуқтасига чиқишни кўрсатади.

- **Яшил чизиқ** - йиллик даромадлар (млн \$).
- **Қизил чизиқ** - йиллик харажатлар (млн \$).
- **Кўк чизиқ** - брек-ивен нуқтаси, тахминан **4.5 йил**да етилади.

#### ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ВА ЭКСПОРТ ҲАЖМИ:

- Госкомстат маълумотларига кўра, 2021 йилнинг январь-октябрь ойлари давомида тўқимачилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш корхоналари томонидан 39,2 трлн сўмлик маҳсулот ишлаб чиқарилган, бу 10 500 сўм/доллар курсидан ҳисоблаганда тахминан 3,73 млрд долларга тенг.
- 2024 йилнинг январь-июль ойлари давомида тўқимачилик маҳсулотлари экспорти 1,8 млрд долларни ташкил этди, бу эса мамлакатнинг умумий экспортининг 12% улушини ташкил қилади.

Экспорт тузилмаси:

- Тўқимачилик маҳсулотлари экспорти таркибида асосий улушни тайёр тўқимачилик маҳсулотлари (38,5%) ва ип-калава (45,8%) эгаллайди.

Саноатнинг ўсиш суръати:

- 2017–2022 йиллар давомида тўқимачилик саноати ишлаб чиқариш ҳажми 73% га ошган, бу эса соҳанинг жадал ривожланаётганидан далолат беради.

## ИЧКИ БОЗОРДА ТЎҚИМАЧИЛИК МАҲСУЛОТЛАРИГА БЎЛГАН ТАЛАБ ҲАЖМИ

Сегмент	Ички бозор ҳажми (млн UZS)	Йиллик ўсиш (%)	Импорт улуши (%)	Экспорт улуши (%)
Пахта толаси ишлаб чиқариш	19 800 000	5%	30%	70%
Тайёр мато ишлаб чиқариш	26 400 000	7%	40%	60%
Трикотаж маҳсулотлари	9 900 000	6%	50%	50%
Кийим-кечак	15 840 000	8%	60%	40%
Чиқиндиларни қайта ишлаш (биогаз)	3 960 000	10%	10%	90%

### ЛОЙИХАНИНГ ИНВЕСТИЦИОН ЖОЗИБАДОРЛИГИ

Ушбу тўқимачилик кластер лойиҳаси Ўзбекистон саноати учун стратегик муҳим. Бозор таҳлили ва ички талаб динамикаси ушбу секторда катта ўсиш имкониятлари мавжудлигини кўрсатмоқда. **Импорт улушининг юқорилиги** маҳаллий ишлаб чиқарувчилар учун улкан имкониятлар эшигини очиб, рақобатдош маҳсулотлар ишлаб чиқаришни кенгайтириш ва ички бозорда етакчи ўринни эгаллашга имкон беради.

#### Лойиҳанинг асосий устунликлари:

- Барқарор бозор талабига эга сегмент.** Тўқимачилик саноати йиллик 7–10% ўсмоқда кўрсаткичи билан иқтисодийнинг етакчи тармоғига айланмоқда.
- Экспорт салоҳияти.** Ўзбекистоннинг экспортга йўналтирилган иқтисодий маҳаллий тўқимачилик маҳсулотларига хорижий бозорларда катта талаб пайдо қилиш имкониятини яратади.
- Импортни камайтириш имконияти.** Маҳаллий ишлаб чиқаришни ривожлантириш орқали валюта оқимини ички иқтисодийда сақлаб қолиш ва миллий саноатни қўллаб-қувватлаш мумкин.
- Энергетик барқарорлик.** Лойиҳага биогаз технологияларини жорий этиш орқали электр ва иссиқлик энергияси харажатларини **40–50%га** камайтириш мумкин.
- Иш ўринлари яратилиши.** Кластер доирасида **тахминан 2500 янги иш ўрни** очилади, бу эса ҳудудий ривожланиш ва ижтимоий барқарорликни таъминлайди.

**Хулоса:** Ушбу тўқимачилик лойиҳаси инвестиция учун юқори даромадли ва барқарор бизнес моделини тақдим этади. Давлат томонидан тармоқни қўллаб-қувватлаш дастурлари, имтиёзли кредитлар ва ташқи бозорлардаги экспорт имкониятлари ҳисобга олинганда, бу лойиҳа яқин келажакда юқори даромадли ва стратегик муҳим саноат нуқтасига айланиши аниқ. **Инвесторлар учун – ушбу имкониятни қўлдан бой бермаслик муҳим!**