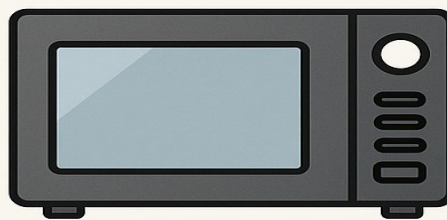


BUSINESS PLAN

GAS STOVES AND MICROWAVE OVENS



Tashkent
May 2025

БИЗНЕС-РЕЖА ПАСПОРТИ

Лойиҳа номи:

"Газ плиталари ва микротўлқинли печлар ишлаб чиқаришини ташкил этиши"

Амалга ошириш ҳудуди:

"Навоий" эркин иқтисодий зонаси
(Аризачи — "Навоий" ЭИЗ дирекцияси)

Бизнес-режа ишлаб чиқарувчи ташкилот:

"Ўзбекэкспертиза" Акциядорлик жамияти
(Лойиҳа офислари жамоаси)

Тузилган йили:

Тошкент, 2025 йил

ИНВЕСТИТОРЛАРГА МУРОЖААТ

Ҳурматли инвесторлар!

Сизнинг эътиборингизга тақдим этилаётган ушбу лойиҳа газ плиталари ва микротўлқинли печлар каби маиший техника воситаларини тўлиқ йиғув цикли ва локализация асосида, эркин иқтисодий зона — “Навоий” ҳудудида ишлаб чиқаришни ташкил этишга қаратилган.

“Навоий” ЭИЗ танланишининг асосий сабаблари — унинг стратегик жойлашуви, замонавий саноат инфратузилмаси мавжудлиги, солиқ ва божхона имтиёзлари, шунингдек, технологияларни импорт қилиш ва тайёр маҳсулотларни экспорт қилиш жараёнида давлат томонидан кўрсатиладиган қўллаб-қувватлашдир. Ушбу ЭИЗ саноат электроникаси ва маиший техника соҳаларидаги лойиҳаларга ихтисослашган бўлиб, лойиҳа минтақанинг ривожланиш устувор йўналишларига тўлиқ мос келади.

Йирик ишлаб чиқарувчилар, жумладан ARTEL каби брендларнинг мавжудлигига қарамадан, лойиҳа қатор рақобатдош афзалликларга эга: ишлаб чиқариш линияларининг мослашувчанлиги, МДХ давлатлари учун ST-1 сертификатига эга бўлган экспортбоп маҳсулотлар, локализация ҳисобига таннархнинг пасайиши, замонавий энергия тежамкорлик ва дизайн стандартлари.

Лойиҳа Ўзбекистоннинг ички бозори ва Қозоғистон, Қирғизистон, Тожикистон ҳамда Афғонистон каби қўшни давлатларга йўналтирилган барқарор ишлаб чиқариш занжирини шакллантиришни назарда тутди. Лойиҳа доирасида йилига 120 000 данагача маҳсулот ишлаб чиқариш, 70 та доимий иш ўрни яратиш ва маҳсулотни улгуржи каналлар ҳамда савдо тармоқлари орқали сотиш режалаштирилган.

Биз ушбу лойиҳанинг амалга оширилиши нафақат рақобатбардош маҳсулотни яратишга, балки “яшил” иқтисодиёт ва барқарор ўсиш доирасида Ўзбекистоннинг саноат салоҳиятини оширишга ҳам ҳисса қўшишига ишонч билдирамиз.

1. Лойиҳа бойича қисқача маълумот (резюме)

Категория	Тафсилотлар
Лойиҳа номи	“Навоий” ЭИЗ ҳудудида газ плиталари ва микротўлқинли печлар ишлаб чиқариш
Мўлжалланган ҳудуд	Ўзбекистон Республикаси, “Навоий” эркин иқтисодий зонаси
ЭИЗ ихтисослашуви	Саноат электроникаси ва маиший техника
Мулкчилик шакли	Хусусий корхона (100% хусусий инвестициялар)
Жалб этилган инвестициялар	5,8 млн АҚШ доллари
Ишлаб чиқариш қуввати	Йилига 120 000 донa (газ плита ва микротўлқинли печлар)
Лойиҳанинг асосий мақсади	Импорт ўрнини босиш ва экспортбоп ишлаб чиқаришни ривожлантириш
Асосий сотув бозорлари	Ўзбекистон ички бозори, МДХга экспорт (Қозоғистон, Қирғизистон ва бошқ.)
Асосий устунликлар	ЭИЗ имтиёзлари, логистика, ST-1 сертификати, ишлаб чиқариш моделининг мослашувчанлиги

Категория	Тафсилотлар
Лойиҳа амалга ошириш муддати	12 ой (қурилиш, монтаж, ишга тушириш)
Режалаштирилган фаолият бошланиши	2026 йил
Инвестицияларни қайтариш муддати	~3,5 йил (молиявий ҳисоб-китобларда тасдиқланади)

Изоҳ:

Йилига 120 000 дона маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми қуйидаги асосларда оптимал деб белгиланган:

- ишлаб чиқариш қуввати (5-бобда асосланади),
- 2 сменали иш режимида линиялар юкламаси,
- рентабеллик кўрсаткичлари,
- минтақавий бозордаги талабга мослик.

2. Лойиҳадаги маҳсулот ва хизмат турлари тавсифи

Лойиҳа доирасида маиший техника воситаларининг икки асосий тоифасини ишлаб чиқаришга мўлжалланган ишлаб чиқариш мажмуасини ташкил этиш назарда тутилган:

1. Газ плиталари (шу жумладан, электр духовкали комбинирован моделлар);
2. Микротўлқинли печлар (MWO) — оддий моделлар, муздан тушириш, гриль ва автодастурлар функциялари билан.

Маҳсулотларнинг техник хусусиятлари:

Номи	Қисқача тавсиф
Газ плиталари	2–4 конфоркали, эмал ёки датлаб майталмаган сирти, электрозўрик, газ/электр духовка, хавфсизлик тизими, локал корпус
Микротўлқинли печлар	17–25 л ҳажм, механик ёки сенсорли бошқарув, айрим моделларда гриль функцияси, қизиб кетишдан ҳимоя, МДХ сертификати

Локализация даражаси:

Лойиҳа локализация даражасини босқичма-босқич 45–50% гача оширишни кўзда тутди:

- корпус элементлари, бошқарув панели, упаковка — маҳаллий ишлаб чиқариш;
- электрон бошқарув блоклари ва ТЭНлар — қисман импорт, кейинчалик маҳаллий йиғув ташкил этилади;
- импорт қилинаётган компонентларни босқичма-босқич маҳаллий аналогларга алмаштириш.

Маҳсулот турлари (ассортимент):

Категория	Асосий модель	Кенгайтирилган модель	Премиум сегмент (перспектива)
Газ плиталари	2 конфоркали	4 конфоркали, духовкали	Шиша-керамика, сенсорли бошқарув
Микротўлқинли печлар	17–20 л, мех. бошқарув	25 л, гриль + муздан тушириш	Инверторли МВ-печлар, LED-дисплей

Бозорлар ва стандартлар:

- Барча маҳсулотлар ST-1 талабларига мувофиқ сертификатланади, бу Қозоғистон, Қирғизистон, Тожикистон, Озарбайжон ва Россия бозорларига расмий етказиб бериш имконини беради;
- Келгусида СЕ сертификат олиш орқали Туркия ва Шарқий Европа бозорига чиқиш режалаштирилган;
- Лойиҳа доирасида 12 ойлик кафолат, шунингдек Наманган ва Тошкентда сервис марказлари ташкил этиш кўзда тутилган.

Маҳсулот афзалликлари:

-  Локализация ва ЭИЗ имтиёзлари ҳисобига рақобатбардош нарх;
-  Ишлаб чиқариш линиясининг мослашувчанлиги — талабга қараб қайтасозлаш;
-  Буюртма асосида индивидуал вариантлар (ранг, тўплам);
-  Ўзбекистон ва МДХ ичида логистиканинг соддалашган тартиби.

3. Иқтисодий муҳит таҳлили ва рақобат муҳити

3.1. Ўзбекистонда маиший техника соҳасидаги иқтисодий муҳит

Ўзбекистонда маиший техника бозори барқарор ўсишни намоён этмоқда, бу қуйидаги омиллар билан қўллаб-қувватланмоқда:

- аҳоли сонининг ортиши (36 миллиондан зиёд),
- уй-жой қурилишининг фаоллашуви,
- аҳоли реал даромадларининг ўсиши,
- импорт ўрнини босиш ва маҳаллий ишлаб чиқаришни қўллаб-қувватлаш бўйича давлат чора-тадбирлари.

"Ўзэлтехсаноат" уюшмаси баҳолашича, газ плиталарига ички йиллик талаб 600 000 доналик миқдордан ошиб кетади, микротўлқинли печларга бўлган талаб эса 400 000 доналик даражадан юқори. Шу билан бирга, маҳсулотнинг тахминан 25–30% ҳали ҳам импорт орқали қопланмоқда (айниқса СВЧ ва комбинирован моделларда).

3.2. Иқтисодий рақобат муҳити – асосий ўйинчилар

Ишлаб чиқарувчи	Маҳсулотлар	Локализация даражаси	Сотув каналлари
ARTEL	Газ плита, СВЧ, варка панеллари	70–85%	Дўконлар, чакана савдо, экспорт
Avalon	Газ ва комбинирован плиталар	~60%	Худудий савдо тармоқлари
Imzo Electronics	Микротўлқинли печ, духовка	<50%	Ихтисослашган мағазалар
Импорт (Samsung, LG, Beko)	СВЧ-печлар, комбинирован моделлар	0%	Дистрибьюторлар орқали импорт

Кучли рақобатчилар мавжуд бўлишига қарамасдан, бозор очиклигича қолмоқда, чунки:

- талабнинг худудий диверсификацияси мавжуд (айниқса қишлоқ ва вилоятларда),
- оддий функцияларга эга, арзон моделларга эҳтиёж юқори,
- МДХ давлатларига ST-1 имтиёзлари асосида экспорт имконияти мавжуд.

3.3. Лойиҳанинг мақсадли аудиторияси

Истеъмолчи сегменти	Тавсиф
Оилавий хонадонлар (ички бозор)	Арзон, базавий моделларга асосий талаб
Девелоперлар ва турар жой МЖК	Янги объектлар учун улгуржи харидлар
Чакана савдо тармоқлари	Supermarket, MediaPark, Idea ва бошқалар
Экспортёрлар ва трейдерлар	МДХ орқали улгуржи контрактлар асосида сотув

3.4. Экспорт салоҳияти (ST-1 асосида)

Мамлакат	Импорт ҳажми (плита + СВЧ) баҳоси	Экспорт афзалликлари
Қозоғистон	> 800 000 дона/йил	Божхона иттифоқи, ўзбек техникасига талаб
Қирғизистон	> 250 000 дона/йил	Дилерлар орқали чакана тармоқларга чиқиш
Тожикистон	> 150 000 дона/йил	Географик яқинлик
Афғонистон	> 100 000 дона/йил	Арзон сегмент, гуманитар етказиб бериш эҳтимоли

3.5. Иқтисодий тенденциялар ва ўсиш нуқталари

- Онлайн савдо ва маркетплейслар улушининг ўсиши;
- Энергия тежамкор моделларга қизиқишнинг ошиши;

- Шаҳарларда “ақлли” маиший техникага ўтиш (перспективада);
- Ўзбекистон Иқтисодиёт вазирлиги томонидан экспортни қўллаб-қувватлаш дастури (ҚҚС қайтарилиши, логистика харажатларини қоплаш).



4. Ишлаб чиқариш модели, технологияси ва корхона қуввати



4.1. Умумий ишлаб чиқариш концепцияси Лойиҳа маиший техника — газ плиталари ва микротўлқинли печкаларни узелли йиғиш (semi-knock-down) усулида йиғишга асосланган. Бу модель тез ўзини оқлаш, капитал харажатларни камайтириш ва рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқаришни таъминлашга қаратилган.

Йиғиш тури: узелли (semi-knock-down)



Нега биз узелли моделни танлаймиз:

1. CAPEX харажатларини камайтириш — қимматбаҳо штамплаш, пресслаш ва қуйиш ускуналарини харид қилиш шарт эмас;
2. Бозорга чиқиш тезлиги — ишлаб чиқаришни тез йўлга қўйиш имкони;
3. Технологик хатарларни камайтириш — сифат назоратини осон йўлга қўйиш;
4. Ўзбекистон шароити учун амалий ечим — кўпгина лойиҳалар (хусусан, ARTEL) айнан шу йўл билан йўлга қўйилган;
5. Экспортга мослашувчанлик — турли бозорлар талабига мослашиш осонлашади.

Лойиҳанинг дастлабки босқичида асосий компонентлар Хитой, Туркия ва Ҳиндистон каби ихтисослашган етказиб берувчилардан харид қилинади. Бу эса капитал харажатларни камайтириб, дастлабки босқичда юқори мослашувчанликни таъминлайди.

Локаллаштириш қуйидаги бўлимларни қамраб олади: корпус, қадақлаш, монтаж, тест синовлари ва кафолатдан кейинги хизматлар. Кейинчалик бозордаги барқарор талаб ва инвестицияларнинг мавжудлиги шароитида чуқур локализацияга (металл ишлов бериш, электроника) ўтиш режалаштирилган.

Ишлаб чиқариш қуввати икки асосий линияни ўз ичига олади:

- Газ плиталарни йиғиш линияси;
- Микротўлқинли печкаларни йиғиш линияси.

Ишлаб чиқариш икки сменада олиб борилади, йиллик ишлаб чиқариш ҳажми 120 000 донага етиши режалаштирилган.



4.2. Йиғиш тури: узелли (SKD) Лойиҳанинг биринчи босқичида Хитой, Туркия ва Ҳиндистондан келтирилган асосий компонентлар асосида узелли йиғиш амалиёти қўлланилади. Бу қуйидаги афзалликларни беради:

- CAPEX даражасини пасайтиради;
- Ишлаб чиқаришни тез йўлга қўйиш;
- Экспорт бозорлари талабига тез мослашиш.

Режалаштирилган локаллаштириш:

- Корпус қисмлари (плиталар ва печкалар);
- Қадақлаш ва паспортизация;
- Якуний йиғиш ва синовлар;
- Кафолатдан кейинги хизмат кўрсатиш.

Ишлаб чиқариш ҳажми ва бозор кенгайишига қараб чуқур локализацияга ўтиш мумкин.

4.3. Ишлаб чиқариш жараёни (босқичлар)

Босқич	Тавсиф
Қабул қилиш ва назорат	Комплект қисмларни текшириш, саралаш, омборга жойлаш
Корпусни олдиндан йиғиш	Каркас йиғилиши, деталлар ўрнатилиши, ташқи кўриниш бериш
Компонентларни ўрнатиш	Электр схемалар, ёқилғи блоклари, эшиклар, бошқарув элементлари
Якуний йиғиш	Маҳсулотни тўлиқ йиғиш, мослаштириш, герметиклик назорати
Синов ва мослаштириш	Ишлашини текшириш, электр ва газ назорати
Қадақлаш ва маркировка	Қадақлаш, штрих-код, паспортизация

4.4. Ходимлар: сони ва мутахассислиги

Ходим тоифаси	Сони (киши)	Вазирфа
Йиғувчилар (газ плиталари)	20	Асосий линия
Йиғувчилар (микротўлқинли)	18	Иккинчи линия
Электромеханиклар	6	Бошқарув блоклари монтажи ва мослаштириш
Инженер-технологлар	4	Стандартларни жорий этиш, назорат
Сифат назорати (ОТК)	5	ГОСТ/ST-1 стандартларига мувофиқликни текшириш
Омбор ходимлари	4	Комплект ва тайёр маҳсулот ҳисоб-китоби
Қадақловчилар	6	Қадақлаш жараёни
Маъмурий ходимлар	5	Бошқарув, логистика, таъминот
Молиячилар ва бухгалтерия	2	Молиявий ҳисобот ва назорат
☒ ЖАМИ доимий иш ўринлари	70 киши	

4.5. Ишлаб чиқариш қуввати (йиллик)

Маҳсулот	Донос/кун	Смена/кун	Кун/йил	Йиллик ҳажм (дона)
Газ плиталари	200	2	250	100 000

Микротўлқинли печкалар	80	2	125	20 000
ЖАМИ	—	—	—	120 000

📌 Модель биринчи 12 ой мобайнида босқичма-босқич ишлаб чиқариш ҳажмини оширишни назарда тутди.

5. Инвестицион харажатлари (сарех) ва жиҳозлар

📌 5.1 Инвестицияларнинг умумий концепцияси Лойиҳанинг умумий бошланғич инвестиция ҳажми 58 000 000 000 сўмни ташкил этади (эквиваленти \$5,8 млн, 1 доллар = 12 932,52 сўм). Маблағлар тўлиқ хусусий инвестициялар ҳисобига молиялаштирилади. Лойиҳа «Навоий» ЭРИ ҳудудида амалга оширилади ва у ерда солиқ ва божхона имтиёзларидан фойдаланилади.

💰 5.2 Капитал харажатлари тузилиши (CAPEX) — жорий курс бўйича қайта ҳисоб-китоб

Харжат тури	Мазмуни / Мақсади	Сумма (UZS)	Сумма (USD)
Ишлаб чиқариш жиҳозлари	Йиғиш столлари, стендлар, пневмоасбоблар	14 200 000 000	≈ 1 098 555
Синов ва назорат линиялари	Газ ва электр стендлари, датчиклар	4 800 000 000	≈ 371 319
Омбор техникаси	Юк кўтаргичлар, стеллаж тизимлари	1 900 000 000	≈ 147 001
Маъмурий ва ИТ инфратузилма	Компьютерлар, ERP тизимлари, тармоқ	2 500 000 000	≈ 193 362
Ишлаб чиқариш биноси	Цех ва офис қурилиши	20 000 000 000	≈ 1 547 000
Логистика, монтаж ва ишга тушириш	Жўнатиш, йиғиш, фаолиятга киритиш	5 500 000 000	≈ 425 396
Резерв фонди	Кутилмаган харажатлар учун	5 100 000 000	≈ 394 342
Лойиҳа ва рухсатномалар	СМР, лицензиялар, экспертиза	4 000 000 000	≈ 309 400
ЖАМИ		58 000 000 000	≈ 4 486 375

📦 5.3 Жиҳозларнинг маҳаллийлаштириш даражаси ва келиб чиқиши

Йўналиш	Келиб чиқиши
Йиғиш линиялари	Хитой, Туркия
Синов ва назорат ускуналари	Италия, Жанубий Корея
Пневмоасбоблар	Ўзбекистон, Хитой
Офис ва ИТ жиҳозлари	Ўзбекистон (қисман импорт)

Бино ва коммуникациялар	Маҳаллий
-------------------------	----------

⚠ МУҲИМ:

- Жиҳозлар СТ-1 сертификати талабларига жавоб беради;
- Кутилмаган харажатлар учун резерв (~10%) киритилган;
- ЭИЗ доирасидаги имтиёзлар ҳисобга олинган — НДС ва божхона тўловларидан тўлик озод этиш механизмлари амал қилади.

🏠 6. Операцион харажатлар (ОРЕХ) — йиллик ҳисоб

Харажат тури	Миқдори (сўмда)
Иш ҳақи жамғармаси (ФОТ)	5 712 000 000
Хомашё ва бутловчи қисмлар	37 200 000 000
Коммунал тўловлар	350 000 000
Маъмурий харажатлар	250 000 000
Логистика ва бошқа харажатлар	300 000 000
ЖАМИ	43 812 000 000

🏠 7. Ишлаб чиқариш режаси (йиллар бўйича)

Кўрсаткич	1-йил	2-йил	3-йил
Кувватдан фойдаланиш	50%	85%	100%
Ишлаб чиқариш ҳажми (дона)	75 000	127 500	150 000
Даромад (сўмда)	28 500 000 000	48 450 000 000	57 000 000 000

👛 8. Молиявий кўрсаткичлар (рентабеллик, фойда, Cash Flow)

Кўрсаткич	1-йил	2-йил	3-йил
Даромад (сўмда)	28 500 000 000	48 450 000 000	57 000 000 000
Таннарх (сўмда)	23 250 000 000	39 525 000 000	46 500 000 000
ФОТ + бошқа харажатлар	6 612 000 000	6 612 000 000	6 612 000 000
Фойда (сўмда)	-1 362 000 000	2 313 000 000	3 888 000 000
Маржиналлик (%)	-4.78%	4.77%	6.82%
Cash Flow (сўмда)	638 000 000	4 313 000 000	5 888 000 000

📌 Ноль нуқтасини босиб ўтиш (Break-even point)

Рентабелликка етиш учун йилига камида 94 457 дона маҳсулот ишлаб чиқариш талаб қилинади.

Шу кўрсаткичдан олдин — лойиҳа зарар билан ишлайди, ундан кейин — соф фойда келтира бошлайди.

 9. Лойиҳанинг SWOT-таҳлили

(Вазни SWOT Матрицаси — СААЕ методикаси бўйича)

⚙️ Ҳар бир омил вазнини ҳисоблаш формуласи:

Вазн = Юз бериши эҳтимоли (0–1) × Лойиҳага таъсир даражаси (0–1)
(Натижа қанчалик юқори бўлса — омил шунчалик танқидий аҳамиятга эга)

 S – Кучли томонлар (Strengths)

Омил	Эҳтимол	Таъсир	Вазн	Изоҳ
ЭИЗ «Navoi» худудида жойлашиш ва имтиёзлардан фойдаланиш	1.0	0.9	0.90	Солиқ ва божхона имтиёзларига тўлиқ етиб бориш имконияти мавжуд
Импорт ўрнини босиш ва маҳаллий ишлаб чиқаришни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш	0.9	0.8	0.72	Маиший техника бозорида ижобий ички тенденция
Худудда меҳнат нархининг пастлиги	0.8	0.6	0.48	Рақобатбардош нархни сақлаш имконини беради
Қувват тўлиқ юкланганда масштаб самараси	0.7	0.7	0.49	Таннархни пасайтириш имкони пайдо бўлади

 W – Камчиликлар (Weaknesses)

Омил	Эҳтимол	Таъсир	Вазн	Изоҳ
Бутловчи қисмларни тўлиқ маҳаллийлаштиришнинг йўқлиги	0.8	0.9	0.72	Ташқи етказиб берувчиларга боғлиқлик
Жамоа тажрибасининг етарли эмаслиги	0.6	0.7	0.42	Консалтинг ва малака ошириш талаб этилади
Бошланғич босқичда омбор ҳажмининг чекланганлиги	0.5	0.5	0.25	Логистика харажатлари ошиши мумкин

 O – Имкониятлар (Opportunities)

Омил	Эҳтимол	Таъсир	Вазн	Изоҳ
Афғонистон, Қозоғистон ва Қирғизистонга экспорт имконияти	0.9	0.8	0.72	Қўшни бозорларда арзон маҳсулотларга талаб катта
Маиший газ техникасига ички талабнинг ортиши	0.8	0.7	0.56	Урбанизация ва уй-жой қурилиши туфайли

Омил	Эҳтимол	Таъсир	Вазн	Изоҳ
Катта савдо тармоқлари билан ҳамкорлик имконияти (Carrefour, Makro)	0.6	0.8	0.48	Контракт асосида йирик ритейл каналлари орқали сотиш имкони мавжуд

■ Т – Хавф-хатарлар (Threats)

Омил	Эҳтимол	Таъсир	Вазн	Изоҳ
ARTEL ва Хитой брендлари томонидан рақобат	1.0	1.0	1.00	Бозордаги энг асосий хавф — кучли рақобатчилар
Валюта курсларининг ўзгарувчанлиги	0.9	0.7	0.63	Импорт бутловчи қисмлар нархи ошиб кетиши мумкин
Экспорт бозорларида техник стандартлар ва меъёрларнинг қаттиқлиги	0.6	0.6	0.36	ЕИ ва ЕОИИ талабларига мослаш керак бўлади

✦ SWOT-таҳлил хулосаси (Инвестор учун):

- ☑ Лойиҳа салоҳияти юқори, айниқса экспортга йўналтирилган ҳолда.
- ! Асосий хавф — бозордаги кучли рақобатчилар (ARTEL).
- 📖 Стратегия:
 - Агрессив маркетинг орқали рақобатга бардош бериш;
 - Маҳсулотни сегментлаш;
 - Ритейл тармоқлари билан доимий ҳамкорлик йўлга қўйиш;
 - Экспорт ҳажмини ошириш орқали хавфларни камайтириш.

🎯 10. Инвестицион хулоса ва инвестор учун тавсиялар

ЭИЗ «Navoi» ҳудудида газ плиталари ва микротўлқинли печлар ишлаб чиқариш бўйича лойиҳа иқтисодий жиҳатдан асосланган ва стратегик нуқтаи назардан истиқболли ташаббус ҳисобланади. У Ўзбекистоннинг саноат ривожланиши ва импорт ўрнини босиш сиёсатининг устувор йўналишларига тўлиқ мос келади.

✦ Асосий кўрсаткичлар:

- **Инвестиция ҳажми:** 58 млрд сўм ($\approx$ \$5.8 млн) — 100% хусусий капитал;
- **Локация:** ЭИЗ «Navoi» — солиқ ва божхона имтиёзлари;
- **Қувват юкланиши:** босқичма-босқич — 50% → 85% → 100%;
- **Фойдага чиқиш:** 2-йилдан бошлаб;
- **Нуқтаи бефойдалик:** йилига камида 94 457 дона маҳсулот;
- **Яратилган иш ўринлари:** 90 та дан ортиқ (ишлаб чиқариш, муҳандислик ва ёрдамчи ходимлар).

☑ Лойиханинг афзалликлари:

- **ЭИЗ имтиёзларидан фойдаланиш** (фойда солиғи, ҚҚС, импорт божи ва бошқалардан озод этиш);
 - **Ички ва ташқи бозорларда барқарор талаб** (Марказий Осиё, Афғонистон, Қозоғистон);
 - **Узловий йиғув технологияси** — тез ишга тушириш ва назорат қилиниши мумкин бўлган харажатлар;
 - **Юқори маржиналлик** тўлиқ юкламада (6.8% гача).
-

⚠ Эътиборга олинган таваккалчиликлар:

- **Йирик рақобатчилар (ARTEL, Веко ва бошқалар) билан рақобат;**
 - **Импорт бутловчи қисмлар курсидаги ўзгаришлар;**
 - **Экспорт бозорлари учун сертификатлаш талаблари.**
-

💡 Тавсиялар:

1. **Босқичма-босқич ишга тушириш** — инвестицион таваккалчиликларни камайтиради ва фойдага чиқиш муддатини қисқартиради;
 2. **Савдо тармоқлари ва дистрибьюторлар билан шартномаларни эрта босқичда тузиш;**
 3. **Локализация даражасини ошириш** — айрим бутловчи қисмларни маҳаллий шартларда ишлаб чиқаришга ўтиш;
 4. **Экспортга йўналиш ва аҳолини маиший техника билан таъминлашга қаратилган давлат дастурларида иштирок этиш.**
-

← END Якуний хулоса:

Лойиха юқори инвестицион жозибадорликка, барқарор бизнес-модельга ва кенгайтириш салоҳиятига эга. Унинг амалга оширилиши — янги иш ўринлари яратиш, ЭИЗ кувватларини юклаш ва иккинчи йилданоқ барқарор рентабелликка эришишни таъминлайди.