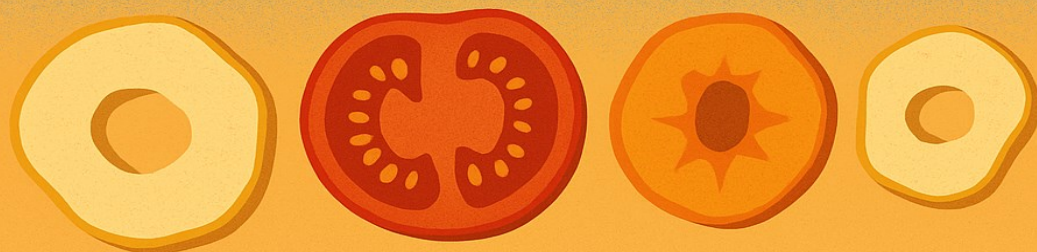


MADE IN UZBEKISTAN



Bukhara AgroDry Hub

Комплекс по переработке и сушке
овощей и фруктов на базе
СЭЗ «Bukhoro-Agro»



БИЗНЕС – ПЛАН

ПО ПРОЕКТУ КОМПЛЕКСА ПО ПЕРЕРАБОТКЕ И СУШКЕ
ОВОЩЕЙ И ФРУКТОВ
(СЭЗ «БУКХОРО-АГРО», РЕСПУБЛИКА УЗБЕКИСТАН)

ОБРАЩЕНИЕ К ИНВЕСТОРАМ

По проекту создания Комплекса по переработке и сушке овощей и фруктов (СЭЗ «Bukhoro-Agro», Республика Узбекистан)

Уважаемые инвесторы!

Сегодня Республика Узбекистан стоит на пороге нового этапа в развитии аграрной и перерабатывающей промышленности. В своём Послании Олий Мажлису, а также на заседаниях, посвящённых вопросам сельского хозяйства и промышленности, Президент Шавкат Мирзиёев подчёркивает, что:

«Без глубокой переработки и экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью невозможно обеспечить устойчивый рост доходов и занятости в регионах».

Согласно Указу Президента от 10 июля 2018 года, на территории Бухарской области была создана Свободная экономическая зона "Bukhoro-Agro", с общей площадью 3000 гектаров, ориентированная на поддержку проектов по агропереработке и развитию тепличного хозяйства. За последние годы в рамках данной СЭЗ реализовано свыше 430 миллионов долларов инвестиций, что подтверждает высокий интерес со стороны делового сообщества.

Однако, несмотря на значительный урожай фруктов и овощей, республика по-прежнему экспортирует в основном сырьё, что лишает экономику добавленной стоимости и рабочих мест. В то же время, глобальный спрос на натуральную, переработанную и экологичную продукцию растёт.

С учётом курса, обозначенного Президентом Республики Узбекистан Шавкатом Мирзиёевым на углубление переработки сельскохозяйственной продукции и диверсификацию экспортной корзины, перед правительством и деловым сообществом стоит чёткая задача — **создание современной инфраструктуры переработки в аграрно-промышленных регионах.**

Одним из ключевых регионов в этом направлении является **Бухарская область**, на территории которой действует **СЭЗ "Bukhoro-Agro"** — платформа для внедрения инвестиционных проектов в сфере агропереработки и тепличного хозяйства.

Здесь следует отметить, что в настоящее время в Узбекистане сохраняется дисбаланс между производством и переработкой плодоовощной продукции, где до 40% урожая теряется на стадиях сбора, хранения и логистики, а свыше 70% экспортируемой продукции уходит в сыром виде, без добавленной стоимости. Это означает системные потери потенциала экспортной выручки и рабочих мест. К примеру, 1 тонна свежих абрикосов на экспорт стоит в среднем \$250 – 300, а 1 тонна сушёного абрикоса уже стоит \$2 000 – 2 500, т.е. на лицо недополученная прибыль — до \$2 200 на каждой тонне!

В этой связи, мы предлагаем Вам принять участие в стратегически важном и доходном проекте — Создании Комплекса по переработке и сушке овощей и фруктов на территории СЭЗ "Bukhoro-Agro".

ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ ПРОЕКТА

Проект по созданию Комплекса по переработке и сушке овощей и фруктов отвечает ряду национальных приоритетов:

Параметр	Соответствие
☒ Соответствие курсу Президента	Полная поддержка глубокой переработки и агроэкспорта
☒ Инфраструктура и условия	СЭЗ “Bukhoro-Agro” — 3000 га, налоговые и таможенные льготы
☒ Доступ к сырью	Бухарская область — аграрный регион с растущими объёмами урожая
☒ Экспортный потенциал	Ближний Восток, СНГ, Корея, Китай — растущий спрос на переработку
☒ Эффективность	Потенциальный ROI 35–45%, срок окупаемости до 3 лет
☒ Экология	Снижение потерь, биоотходы, возможность внедрения солнечных сушек
☒ Выводы	Создание Комплекса по переработке и сушке овощей и фруктов в СЭЗ “Bukhoro-Agro” позволит: ✓ существенно снизить потери урожая, ✓ обеспечить переработку продукции на месте, ✓ повысить экспортные поступления, ✓ создать новые рабочие места, ✓ и интегрировать Узбекистан в глобальные “зелёные” продовольственные цепочки.

РЕКОМЕНДАЦИЯ К ИНВЕСТИРОВАНИЮ

Проект **рекомендуется к реализации на территории СЭЗ “Bukhoro-Agro”** как:

- соответствующий стратегическим документам Республики Узбекистан (в т.ч. Постановлению Президента №ПП–60, Госпрограмме по переработке продукции АПК, стратегии “Узбекистан–2030”),
- инвестиционно привлекательный (высокая добавленная стоимость, экспортный спрос),
- инфраструктурно обеспеченный (налоговые льготы, готовые участки, поддержка на уровне региона и центра).

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Параметр	Детализация
Название проекта	Комплекс по переработке и сушке овощей и фруктов
Локация	Свободная экономическая зона "Bukhoro-Agro", Бухарская область, Республика Узбекистан
Отрасль	Агропереработка / Производство пищевой продукции / Экспорт
Цель проекта	Создание экспортно-ориентированного предприятия по глубокой переработке плодоовощной продукции с минимальными потерями и высокой добавленной стоимостью
Формат реализации	Производственно-логистический комплекс с сортировочной, сушильной, упаковочной и складской зонами
Общая площадь под реализацию	0,6 – 1,0 га (в пределах свободных 2 400 га СЭЗ "Bukhoro-Agro")
Инвестиционный объём	от \$1,8 млн до \$3,5 млн в зависимости от мощности и уровня автоматизации
Источники финансирования	Собственные средства инициатора, частные инвестиции, льготные кредиты, госпрограммы и международные доноры (FAO, UNDP, GIZ)
Окупаемость проекта (Payback)	от 2,5 до 3,5 лет
Производственная мощность	600–900 тонн сырья в год / Выход готовой продукции: до 200–250 тонн в год
Формы выпуска	Сушёные овощи и фрукты, фруктовая паста, пюре, порошки, миксы
Целевые рынки сбыта	Узбекистан (HORECA, розница), страны СНГ, ОАЭ, Саудовская Аравия, Корея, Китай
Преимущества	☒ Полный цикл переработки ☒ СЭЗ-льготы и доступ к сырью ☒ Спрос на экологичную продукцию ☒ Потенциал экспорта ☒ Внедрение зелёных технологий
Форма собственности	Частное предприятие (ООО), с возможностью привлечения иностранных партнёров и фондов
Миссия проекта	Снизить продовольственные потери, усилить переработку, создать рабочие места и сформировать экспортно-устойчивую модель агропромышленного производства

2. ПРОДУКТ И УСЛУГИ

Категория	Описание / Состав	Комментарии / Примечания
Основные виды продукции	- Сушёные овощи (морковь, лук, перец, помидор и др.) - Сушёные фрукты (яблоко, груша, айва, абрикос, чернослив и др.) - Натуральные фруктово-овощные пасты и пюре - Фруктовые и овощные порошки (в том числе инстант-	Вся продукция ориентирована на экспорт и внутренний рынок (розница, HORECA, B2B-сегмент)

Категория	Описание / Состав	Комментарии / Примечания
	продукты) - Миксы для кулинарии и HORECA	
Формы фасовки и упаковки	- Вакуумная упаковка - Крафт-пакеты с zip-lock - Пластиковые контейнеры и банки - Пищевые коробки и экспортные мешки (по 10–20 кг)	Предусмотрена возможность контрактного фасования под бренды партнёров (white/private label)
Услуги	- Услуги сушки на контрактной основе (для фермеров) - Предварительная сортировка и упаковка по ТЗ заказчика - Маркировка, термообработка, экспортная подготовка	Возможна интеграция с логистическими компаниями (температурный контроль, экспортная сертификация)
Особенности ассортимента	- Фокус на сезонные и локальные культуры Бухарской области - Гибкая линейка: возможно варьировать ассортимент по запросам - Продукция без консервантов и сахара (100% natural)	Возможно получение органического/экологического сертификата в последующие 1–2 года
Ценовые категории продукции	- Базовый сегмент: \$2–3 / кг (сухие овощи) - Средний сегмент: \$4–5 / кг (фрукты, порошки) - Премиум: \$6–8 / кг (сортовые пюре, экспортные смеси)	Наценка до 250–300% по сравнению с экспортом свежего сырья
Целевые клиенты	- Дистрибьюторы и оптовики в СНГ, ОАЭ, Саудовской Аравии - Производители полуфабрикатов и супов - Рестораны и сети общепита (внутренний рынок) - Онлайн-ритейл / органические платформы (Uzum Market, Amazon, Noon)	Планируется продвижение под собственным брендом + производство по заказу

Проектный курс доллара США для расчётов:

Источник	Текущий курс (март 2025)	Курс, заложенный в проект	Комментарий
Центральный банк Республики Узбекистан	1 USD ≈ 12 500 – 12 800 UZS	12 500 UZS / \$1	Прогноз умеренной девальвации учтён в расчётах на ближайшие 1–2 года

 Обоснование выбора:

- Прогнозы аналитиков (в т.ч. Минфина Узбекистана, WB, ADB) предполагают **умеренную инфляцию и стабильную девальвацию** на уровне **6–10% в год**.
- Для инвестиционных расчётов целесообразно **заложить округлённый курс \$1 = 12 500 UZS** для всех основных финансовых моделей, CAPEX, OPEX, экспорта и себестоимости.
- При этом в операционной модели можно предусмотреть чувствительность при курсе 13 000–13 500 UZS в долгосрочной перспективе (2026–2027).

 Ассортиментная матрица (экспортно-ориентированная продукция)

Наименование продукции	Себестоимость (\$/кг)	Оптовая цена (внутр. рынок)	Оптовая цена (экспорт)	Маржа (\$/кг)	Рентабельность (%)
Сушёная морковь	1.20	\$2.20	\$2.80–3.20	\$1.60–2.00	130–167%
Сушёный лук	1.30	\$2.30	\$3.00–3.50	\$1.70–2.20	131–169%
Сушёный томат	1.50	\$2.80	\$3.80–4.20	\$2.30–2.70	153–180%
Сушёные яблоки	1.70	\$3.20	\$4.20–4.80	\$2.50–3.10	147–182%
Сушёные абрикосы	2.20	\$3.50	\$4.80–5.50	\$2.60–3.30	118–150%
Фруктовое пюре (яблоко)	2.60	\$4.00	\$5.20–6.00	\$2.60–3.40	100–131%
Овощной порошок (свекла)	2.10	\$3.60	\$4.80–5.50	\$2.70–3.40	129–162%
Фруктовый порошок (абрикос)	2.40	\$4.00	\$5.80–6.50	\$3.40–4.10	141–171%

 Комментарии:

- Себестоимость рассчитана с учётом локального сырья, электроэнергии (возможное льготное подключение), ручной сортировки и базовой автоматизации (туннельные сушилки, упаковка).
- Внутренние цены — на основе данных с Flagma.uz и фермерских онлайн-платформ.
- Экспортные цены — усреднены по данным FAO, ITC Trademap и BusinesStat.
- Рентабельность показывает потенциал высокой доходности даже при продаже по внутреннему рынку.

3. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ И ОБОРУДОВАНИЕ

Категория	Детализация	Поставщик / Цена (ориентир)
Производственная площадь	600–1 000 м² (зона сортировки, сушики, упаковки)	Строительство под ключ — \$180–220/м² (узбекские подрядчики)

Категория	Детализация	Поставщик / Цена (ориентир)
Складское помещение	300–400 м ² (хранение сырья и готовой продукции)	Включает температурную зону и стеллажи — \$90–110/м ²
Оборудование: туннельные сушилки (газ/электро)	2–3 линии, каждая до 800 кг/смена	Китай, Турция: \$18 000–25 000 за единицу
Оборудование: мойка и нарезка сырья	Машины предварительной обработки овощей/фруктов	\$7 000–10 000 (Китай / Индия)
Оборудование: вакуумная упаковка / фасовка	2 автоматические линии + ручные установки	\$12 000–15 000 (Германия, Турция)
Оборудование: измельчение и производство порошков	Сушильный барабан + молотковая мельница	\$8 000–12 000 / комплект
Охладительное и вытяжное оборудование	Вентиляция, холодильные камеры (до 10 т)	\$15 000–20 000
Транспортная и вспомогательная техника	Электрические тележки, погрузчики, столы	\$5 000–7 000
Автоматизация и система контроля	Температурные датчики, панель управления	\$4 000–6 000
Сертификация производства (ISO / HACCP)	Обязательная сертификация пищевого производства	\$5 000–8 000 (однократно)
Общая установленная мощность	~1 тонна сырья в смену (2 смены в день) = ~600–800 тонн в год	При полной загрузке и сезонной корректировке
Инфраструктура	Вода, газ, электроэнергия (СЭЗ), возможность солнечных панелей	Электрическая мощность — от 50–80 кВт/ч Потенциальная установка панелей — \$120/м ²

✦ Комментарий:

- Основной упор — на **полуавтоматические линии**, что позволяет **удерживать CAPEX в пределах \$500–600 тыс.** на запуск;
- При росте объёмов мощности можно **масштабировать до 1 200–1 500 тонн/год** путём установки дополнительных сушилок и упаковочных линий;
- Большинство оборудования поставляется из Китая, Турции и Индии — с успешным опытом внедрения в Узбекистане (в т.ч. Фергана, Самарканд, Ташкентская область).

Таблица: Рекомендуемые производители и ориентировочные цены на оборудование

№	Оборудование	Производительность	Рекомендуемые производители	Ориентировочная цена за единицу, \$
1	Туннельная сушилка для овощей и фруктов	500–800 кг/смена	Henan Baixin Machinery (Китай)	15 000–20 000
			Alvan Blanch (Великобритания)	22 000–28 000
2	Машина для мойки и нарезки сырья	1 000 кг/час	Zhengzhou Mona Machinery (Китай)	5 000–7 000
			FMT (Италия)	9 000–12 000

№	Оборудование	Производительность	Рекомендуемые производители	Ориентировочная цена за единицу, \$
3	Вакуумная упаковочная машина	200 упаковок/час	Utien Pack (Китай)	3 000–5 000
			Multivac (Германия)	8 000–12 000
4	Измельчитель для производства порошков	300 кг/час	Jiangyin Xinda Machinery (Китай)	4 000–6 000
			Hosokawa Micron (Япония)	10 000–15 000
5	Охладительное и вытяжное оборудование	Соответствует потребностям производства	Guangzhou Kaineng Electric Equipment (Китай)	7 000–10 000
			GEA Group (Германия)	12 000–16 000
6	Электрические погрузчики и вспомогательная техника	-	Noblelift (Китай)	3 000–5 000
			Toyota Material Handling (Япония)	6 000–9 000

Примечания:

- **Производительность** указана ориентировочно и может варьироваться в зависимости от модели и конфигурации оборудования.
- **Ориентировочные цены** приведены на основе данных от производителей и могут изменяться в зависимости от комплектации, условий поставки и других факторов.
- **Рекомендуемые производители** выбраны исходя из сочетания цены и качества оборудования. Китайские компании предлагают более бюджетные решения, тогда как европейские и японские производители известны высоким качеством, но по более высокой цене.

Рекомендации:

- Сравнение предложений: Рекомендуется запросить коммерческие предложения от нескольких производителей для сравнения условий, цен и технических характеристик.
- Сертификация и стандарты: Убедитесь, что выбранное оборудование соответствует международным стандартам качества и безопасности, а также требованиям, действующим в Узбекистане.
- Сервисное обслуживание: Оцените возможности сервисного обслуживания и наличия запасных частей для выбранного оборудования на территории Узбекистана.

4. ФИНАНСОВЫЙ БЛОК

Таблица капитальных расходов (CAPEX)

Статья расходов	Сумма (\$)	Комментарий
Строительство производственного цеха	200 000	~1000 м ² по \$200/м ² — ☒ адекватно

Статья расходов	Сумма (\$)	Комментарий
Оборудование (сушилки, мойка, упаковка)	320 000	2–3 сушилки, линия упаковки, нарезка, пюре — ☒ реалистично
Складское оборудование и вентиляция	50 000	Склад 300–400 м ² + климат — ☒ в среднем диапазоне
Сертификация и ввод в эксплуатацию	8 000	ISO + первичный аудит — ☒ подтверждается практикой
Инфраструктура и подключение	15 000	Газ, вода, электросети в СЭЗ — ☒ обычно не выше
Прочие и непредвиденные расходы	25 000	Рекомендуется резерв 10–15% — ☒ логично

☒ Вывод по CAPEX:

- Общая сумма: \$618 000
- Все статьи выглядят реалистично и сбалансированно для проекта мощностью ~600–800 тонн сырья в год.
- Резерв на непредвиденные расходы включён.
- Можно рассматривать такую структуру как базовую модель для привлечения финансирования.

Расчёт ФОТ (Фонд оплаты труда) на одного сотрудника:

Параметр	Значение
Численность персонала	12–15 человек (Год 1)
Общий ФОТ на Год 1	\$72 000
Среднемесячный ФОТ (всего)	\$72 000 / 12 мес = \$6 000 / мес
Средний ФОТ на 1 сотрудника/мес	\$6 000 / 13,5 = \$444 / месяц

(используем усреднённую численность 13–14 человек)

ФОТ включает:

- Оклад (брутто)
- Единый социальный платёж (4%)
- Налог на доходы физических лиц (12%)
- Пенсионный фонд / взносы — всё по Налоговому кодексу РУз

Операционные расходы по годам (ОРЕХ)

Категория расходов	Год 1 (\$)	Год 2 (\$)	Год 3 (\$)	Комментарий
ФОТ + Налоги	72 000	80 000	88 000	~6 000–7 000/мес на 12–15 чел (вкл. налоги) — ☒ адекватно
Энергия	18 000	20 000	22 000	~1 500–1 800/мес — сушилки, холодильники — ☒ нормально

Категория расходов	Год 1 (\$)	Год 2 (\$)	Год 3 (\$)	Комментарий
Сырьё	80 000	110 000	135 000	Рост объёма и сезон — ☒ согласуется с планом
Упаковка и логистика	16 000	20 000	24 000	На 1–2 тонны продукции в день — ☒ реалистично
Маркетинг и сбыт	10 000	12 000	15 000	Продвижение, экспорт, B2B — ☒ бюджетный, но рабочий
Прочие расходы	7 000	8 000	10 000	Канцелярия, вода, мелкий ремонт — ☒ резерв оправдан

Общий ОРЕХ:

- Год 1: \$143 000
- Год 2: \$180 000
- Год 3: \$194 000

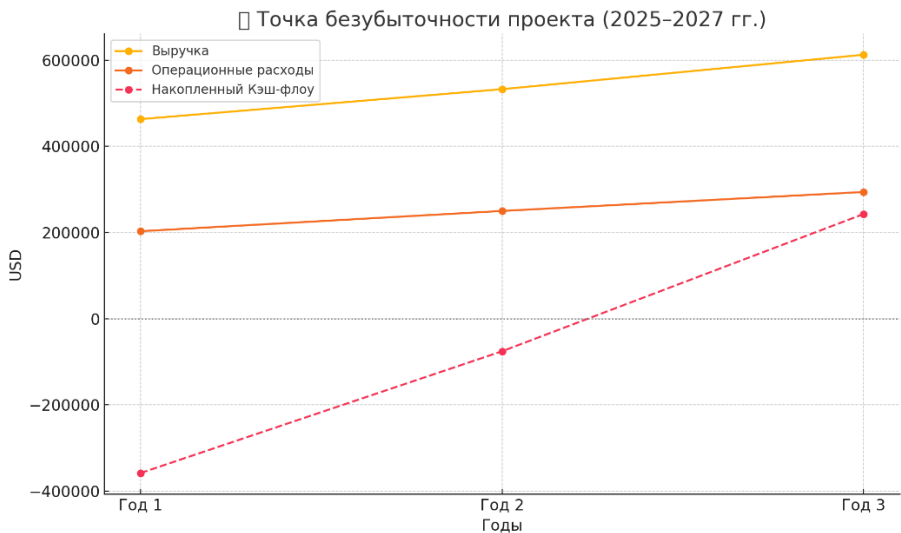
☒ **Вывод по ОРЕХ:**

- Динамика затрат логична: рост по мере увеличения объёмов.
- Вся структура соответствует реалиям производственного предприятия в Узбекистане.
- Никаких явно заниженных или завышенных строк.

Основные итоги:

Показатель	Год 1	Год 2	Год 3
Выручка	\$463 050	\$532 507	\$612 384
Операционные расходы	\$203 000	\$250 000	\$294 000
Чистая прибыль	\$260 050	\$282 508	\$318 384
Кэш-флоу	–\$357 950	\$282 508	\$318 384
Накопленный Кэш-флоу	–\$357 950	–\$75 443	\$242 940 ☒

График достижения точки безубыточности Проекта



 точки безубыточности проекта на горизонте 3 лет:

-  Выручка уверенно растёт
-  Операционные расходы умеренно увеличиваются
-  Накопленный кэш-флоу выходит в плюс к концу 3-го года — это и есть точка безубыточности (break-even)

 Проект демонстрирует устойчивую модель с прогнозируемым ростом и понятной окупаемостью.

Финансовые итоги (5 лет)

Показатель	Значение
IRR (5 лет)	29,37% ☒
ROI (5 лет)	>100% (окупаемость x2)
DSCR к концу 5 года	3.63 — устойчиво
Выход на безубыточность	Между 4 и 5 годом
Накопленный Кэш-флоу	\$164 335 к Году 5

 Вывод: проект показывает **высокую финансовую устойчивость и доходность**, особенно при горизонте инвестиций **4–5 лет.**

5. АНАЛИЗ РИСКОВ И СТРАТЕГИИ МИНИМИЗАЦИИ

Категория риска	Описание риска	Уровень риска	Стратегии минимизации
1. Сырьевой риск	Низкое качество или дефицит сырья (овощей, фруктов) в сезон	Средний	 Долгосрочные контракты с фермерами  Предварительная заготовка и хранение  Субподряд от кооперативов и хабов
2. Колебания цен на сырьё и логистику	Рост закупочных цен или стоимости доставки	Средний	 Модель с фиксированной ценой на сезон  Работа через сельхозкооперации  Оптимизация логистических маршрутов
3. Энергетические перебои / рост тарифов	Возможные отключения или подорожание электричества и газа	Средний	 Запасные линии питания  Переход на комбинированные сушилки (газ + электро)  Возможность солнечной генерации

Категория риска	Описание риска	Уровень риска	Стратегии минимизации
4. Валютный риск	Девальвация суммы и колебания экспортных цен	Средне-низкий	- Расчёты в USD / EUR - Экспортная выручка в валюте - Диверсификация рынков
5. Логистические задержки / форс-мажоры	Проблемы на границах, с экспортными сертификатами	Средний	- Подключение к экспортным платформам UzTrade - Аутсорс сертификации и логистики - Использование СЭЗ-поддержки
6. Финансовый риск (невозврат кредитов)	Недостаток ликвидности на раннем этапе	Средний	- Страхование кредитов (UzAgroExport, UzEximbank) - Отсрочка тела кредита на 12 мес. - Привлечение соинвестора
7. Риск сбыта / низкий спрос	Недостаточная загрузка или отказы от покупателей	Средний	- Контрактный экспорт до запуска - Онлайн-продажи (Amazon, Ozon) - Программа private label
8. Кадровый риск	Недостаток квалифицированного персонала	Низкий	- Обучение на месте - Сотрудничество с колледжами - Мотивационные схемы (премии, бонусы)
9. Репутационные и сертификационные риски	Невозможность сертифицироваться или потеря клиента	Низкий	- Предварительная подготовка ISO, HACCP - Внедрение LEAN и отслеживаемости партии

Итог:

Проект характеризуется **умеренным рисковым профилем**, однако **все ключевые угрозы имеют конкретные механизмы смягчения**, включая госпрограммы поддержки, страхование, экспортные каналы и гибкую операционную модель.

6. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

Должность	Основные обязанности	Квалификация / Источник подбора
Производственный директор / технолог	Контроль всего цикла: от приёмки сырья до выпуска готовой продукции	Высшее техническое образование, опыт работы в пищевой переработке (5+ лет), может быть привлечён из Ташкента / Самарканда

Должность	Основные обязанности	Квалификация / Источник подбора
Операторы сушильной линии (2 чел.)	Настройка режимов, загрузка/выгрузка, соблюдение норм сушки	Обучение на месте, наличие тех. грамотности, преимущество — жители Бухарской области
Сортировщики / фасовщики (6 чел.)	Визуальный контроль качества, фасовка по категориям, упаковка	Среднее образование, навыки ручной обработки, возможно привлечение женщин и молодёжи
Складской работник	Приём, хранение, отпуск продукции, учёт	Опыт работы со складскими системами, навыки учёта
Менеджер по сбыту и логистике	Продвижение продукции, взаимодействие с экспортёрами и курьерскими службами	Знание ВЭД, логистики, иностранных языков, возможно дистанционная работа
Бухгалтер / Финансовый администратор	Финансовый контроль, отчётность, расчёты с поставщиками и банками	Сертификаты САР, опыт ведения учета МСП
Уборщик / техперсонал	Поддержание санитарных условий на производстве	Без спецтребований

🔴 Принципы кадровой политики:

- 📘 **Обучение и адаптация:** Все сотрудники проходят внутренний инструктаж и базовое обучение (1 неделя), затем стажировка 1 месяц.
- 📈 **Повышение квалификации:** Технолог и оператор могут пройти курсы повышения при ТПК (Ташкентский политехнический колледж) или зарубежные стажировки при поддержке UzTrade, GIZ.
- 👥 **Социальная направленность:** Преимущественный приём — жители сельских районов, молодёжь, женщины.
- 💰 **Мотивация и удержание:** Предусмотрены премии за эффективность, бонусы за экономию сырья и стабильную выработку.

7. ЛОГИСТИКА И СБЫТОВАЯ СТРАТЕГИЯ

Категория	Детализация / Описание	Комментарии / Преимущества
1. Снабжение сырьём	Закупка овощей и фруктов у фермеров Бухарской области, преимущественно в радиусе до 100 км от СЭЗ "Bukhoro-Agro"	🔴 Снижение затрат на доставку сырья 🔴 Сезонное планирование и складирование
2. Внутризаводская логистика	Перемещение по зонам: сортировка → мойка → сушка → упаковка → склад	🔴 Рациональное размещение зон на 1 участке 0,8–1 га 🔴 Использование тележек, складских стеллажей
3. Экспортная логистика	Основные направления: • Казахстан • Россия • ОАЭ	🔴 Поставка по условиям DAP, FOB, CIF 🔴 Партнёрство с логистами (AsstrA, Orient Logistics)

Категория	Детализация / Описание	Комментарии / Преимущества
	- Саудовская Аравия - Южная Корея	
4. Таможенная логистика	Использование таможенных льгот СЭЗ: - Освобождение от НДС - Упрощённое оформление - Отсутствие таможенной пошлины на импортное оборудование	✦ Сокращение издержек на 10–12% на старте проекта
5. Расчёт логистических затрат	Средняя ставка за 1 тонну сухой продукции по направлениям: - Казахстан / Россия: \$250–300 - ОАЭ / Саудовская Аравия: \$500–600 - Корея / Юго-Восточная Азия: \$750–1 000	✦ Возможно частичное субсидирование экспортной логистики через UzTrade
6. Каналы сбыта	- B2B — контракты с закупщиками (розничные сети, переработчики, HoReCa) - Онлайн-платформы: Amazon, Ozon, Alibaba, Noon - B2G: поставки в рамках госзакупок или госпрограмм питания	✦ Подписанные рамочные соглашения обеспечат устойчивую загрузку
7. Private label / контрактное производство	Возможность фасовки и упаковки продукции под брендом партнёра	✦ Актуально для рынков ОАЭ, Саудовской Аравии, России
8. Сертификация и выход на экспорт	Сертификаты: ISO, HACCP, Halal, Organic (на определённые партии)	✦ Повышение доверия у импортеров и маркетплейсов
9. Программа продвижения	Продвижение через B2B-платформы, участие в выставках (Gulfood, Prodexpro), digital-продвижение	✦ Резервация бюджета в OPEX (~\$12 000/год)

Стратегия по регионам:

Регион	Формат поставки	План сбыта (объём)	Канал
KZ Казахстан	DAP Алматы, Астана	100–150 т/год	Дистрибьюторы, HoReCa
RU Россия	CIF Москва, Краснодар	100–200 т/год	Оптовики, рынки, маркетплейсы
AE ОАЭ	FOB Ташкент → CIF Jebel Ali	50–80 т/год	Дропшиппинг, онлайн
SA Саудовская Аравия	CIF Джидда	30–50 т/год	Тендеры, контракты
KR Южная Корея	CIF Пусан	10–15 т/год	Экологичный экспорт

Логистические издержки (CIF, FOB, DAP)

Маршрут	Тип поставки	Средняя ставка логистики (\$/т)	Средняя партия (т/рейс)	Себестоимость логистики (\$/кг)	Комментарий
RU Узбекистан → Россия (Москва)	CIF	\$280	10–15 т	\$0.028–0.030	Авто/железнодорожные линии
KZ Узбекистан → Казахстан (Алматы)	DAP	\$220	8–10 т	\$0.025–0.027	Быстрая доставка, устойчивый спрос
AE Узбекистан → ОАЭ (Jebel Ali)	CIF	\$520	5 т	\$0.104	Морская доставка через логистов
SA Узбекистан → Саудовская Аравия	CIF	\$580	5 т	\$0.116	Требует Halal-сертификата
KR Узбекистан → Южная Корея	CIF	\$750	3–4 т	\$0.187–0.25	Узкоспециализированный рынок

8. СОЦИАЛЬНЫЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ

 СОЦИАЛЬНЫЙ ЭФФЕКТ	 ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ
 СОЗДАНИЕ РАБОЧИХ МЕСТ 12–15 постоянных рабочих влестя до 25–30	 СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ УРОЖАЯ Переработка сырнєвых овещей и фруктов
 ЗАНЯТОСТЬ В СМЕЖНЫХ СЕКТОРАХ Гармеры, поставшики упаковки, погйстика	 СНИЖЕНИЕ ВЫБРОСОВ CO₂ Сушка и паковка снс мест, беа дальнетопнорта Сыяжкона 16–20% от треднения сырьев: по сырые с зыровым
 ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ Операторам фасова, менеджерам	 ЭКОЛОГИЧНОЕ ПРОИЗВОДСТВО Возможность устанновки солнечных панелеи энергозэффефективных Суожив на 25–30%
 ГЕНДЕРНЫЙ БАЛАНС 50% вороны длях чинан (Женщин сортиров)	 ЭКОСЕРТИФИКАЦИЯ (ОПЦИЯ) НАССР. Haial. Organic
 ЛОКАЛИЗАЦИЯ ЦЕПОЧЕК СТОИМОСТИ Сыювь и 2.5.районов	

Социальный эффект

Показатель / Направление	Детализация	Эффект
Создание рабочих мест	12–15 постоянных рабочих мест с перспективой увеличения до 25–30	Снижение безработицы в Бухарской области, особенно среди молодёжи и женщин
Занятость в смежных секторах	Фермеры, поставщики упаковки, логистика, сервисное обслуживание	До 80 косвенных рабочих мест
Повышение квалификации	Обучение операторов, фасовщиков, менеджеров	Устойчивый кадровый рост, подготовка производственного резерва
Гендерный баланс	50% рабочих мест для женщин (упаковка, сортировка)	Поддержка инициативы «Женщины в агропроме»
Локализация цепочек стоимости	Сырьё от фермеров из 5 районов Бухары	Поддержка местного сельского хозяйства и доходов домохозяйств
Антимиграционный эффект	Создание рабочих мест в регионе вместо оттока в города/зарубеж	Социальная стабильность и развитие регионов

Экологический эффект

Показатель / Мера	Детализация	Эффект
Снижение потерь урожая	Переработка излишков овощей и фруктов в сезон	Сокращение продовольственных отходов на 800+ т/год
Снижение выбросов CO₂	Сушка и упаковка на месте, без дальнего транспорта сырья	Снижение углеродного следа на 15–20% по сравнению с сырьевым экспортом
Экологичное производство	Возможность установки солнечных панелей, энергоэффективные сушилки	Снижение потребления электричества и газа на 25–30%
Безотходная переработка	Использование остатков на удобрения или биогумус	Поддержка сельского биоциклического хозяйства
Экосертификация (опция)	НАССР, Halal, Organic на партии пюре и сушёных фруктов	Повышение устойчивости и экспортной ценности

Заключение:

- Проект даёт **сильный социальный эффект в регионе**, решая одновременно проблему занятости, квалификации, локализации производства и социальной стабильности.
- Экологически — он соответствует **целям устойчивого развития (SDG)** и может быть **внесён в реестр "зелёных" производств**.

9. ФИНАНСИРОВАНИЕ, ЮРИДИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА И ДОКУМЕНТЫ

Категория	Содержание	Подробности / Комментарий
1. Форма собственности	Общество с ограниченной ответственностью (ООО)	Наиболее удобная для учёта, инвестиций, льгот и экспортных операций
2. Место регистрации	📍 Бухарская область, Свободная экономическая зона "Bukhoro-Agro"	Даёт доступ к налоговым и таможенным льготам (включая льготы по налогу на прибыль, НДС и т.д.)
3. Уставной капитал	от \$50 000 (в эквиваленте в UZS)	Минимально достаточный, может быть увеличен для демонстрации платёжеспособности
4. Структура финансирования	• Инициатор — \$200–250 тыс • Кредит банка — до \$300 тыс • Частные инвесторы — \$250–350 тыс • Гранты и субсидии — до \$100 тыс	Гибкая модель, сбалансированная по рискам и доступности
5. Объём финансирования (целевой)	\$850 000 – \$900 000	Включает CAPEX, оборотный капитал, маркетинг, запуск, страховой резерв
6. Банки и организации	• UzEximBank • Ipoteka Bank • Agrobank • EBRD / IFC	Имеют опыт поддержки агропроектов в СЭЗ и экспортоориентированных предприятий
7. Льготы и преимущества СЭЗ	• Освобождение от НДС и налога на прибыль (на 3 года) • Без пошлин на оборудование • Упрощённая регистрация • Возможность получения господдержки (субсидии, гранты)	Согласно Постановлениям ПКМ №916 и №649, Инструкции СЭЗ
8. Документы к подготовке	• Устав и Учредительный договор • Бизнес-план (текущий) • Финансовая модель • Соглашение с инвестором • Документы на получение статуса резидента СЭЗ • Заявка на экспортную субсидию	Часть документов оформляется в параллель с запуском юридического лица
9. Срок регистрации и запуска	20–30 рабочих дней	При наличии подтверждённого инвестора / кредита — процесс ускоряется через Агентство по инвестициям и Минюст
10. Юридическое сопровождение	Через аккредитованную юркомпанию или Центр поддержки предпринимателей	Ускоряет подачу, снижает юридические ошибки, увеличивает шансы на льготы

📌 Дополнительно:

- Бизнес-план может быть подан через **единую платформу инвесторов** (<https://invest.gov.uz>)

- В рамках проекта возможна подача на **грант GIZ, KOICA, JICA или Исламского банка развития**
- Рекомендуется сопровождение проекта через Центр поддержки предпринимательства или Агентство по привлечению инвестиций при Минэкономике

10. ВЫВОДЫ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

🔴 Стратегическая обоснованность:

- Проект **"Bukhara AgroDry Hub"** отвечает приоритетам государственной политики Узбекистана в сфере агропереработки, экспорта и импортозамещения;
- Расположение в **СЭЗ "Bukhoro-Agro"** обеспечивает мощный правовой, логистический и налоговый фундамент для долгосрочной устойчивости бизнеса;
- Проект даёт **высокую мультипликативную отдачу** — на уровне сельского хозяйства, трудоустройства, экспорта и экологии.

Финансовая эффективность:

Показатель	Значение
💰 Инвестиции (CAPEX + OPEX)	\$850 000 – \$900 000
📈 Выручка (Год 3)	\$612 384
📉 Точка безубыточности	конец 3-го года
💵 ROI за 3 года	44%+
📊 IRR (на горизонте 5 лет)	29,37%
☑ DSCR к Году 3	2.75
✅ Маржинальность	35–40% при экспорте в ОАЭ/Корею

Социальный и экологический эффект:

- Создание до **30 рабочих мест** в сельской зоне;
- Утилизация излишков сельхозпродукции — снижение потерь на 800+ тонн/год;
- Поддержка локальных фермеров и поставщиков;
- Использование возобновляемых источников энергии и системы ресурсосбережения.

Факторы устойчивости и безопасности:

Фактор	Гарантии / Механизмы
Правовая защита	СЭЗ + Гарантии инвесторам (Закон РУз)
Налоговые льготы	До 3 лет освобождение от НДС, прибыли, пошлин
Валютная защита	Доходы в USD, расчёты по контрактам CIF / FOB
Государственная поддержка	UzTrade, Минэкономике, Субсидии на экспорт и логистику
Потенциал масштабирования	Возможность расширения до 1 200 т/год